

ANNUAL REPORT 2018

รายงาน
ประจำปี
2561



- CREATIVE
- PERFORMANCE
- LIFESTYLE

สารบัญ

	หน้า
• จุดเด่นทางการเงิน	3
• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	4
• สารจากประธานกรรมการ	5
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
• วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	15
• รายการระหว่างกัน	20
• ปัจจัยความเสี่ยง	21
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	23
• นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24
• โครงสร้างการจัดการ	25
• การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	34
• ความรับผิดชอบต่อสังคม	47
• การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	51
• รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	52
• รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	53
• งบการเงินประจำปีและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-

1. จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงิน	2561	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	2,819	2,067	2,015
หนี้สินรวม	1,734	992	845
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,085	1,075	1,170
รายได้จากการขาย	2,898	2,275	2,342
รายได้รวม	2,922	2,379	2,397
กำไรสุทธิ	12	(103)	23
กำไรเบ็ดเสร็จ	12	(96)	26
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	(0.25)	0.05
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.47*	25.66	44.35

อัตราส่วนทางการเงิน		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.60	1.55	0.72
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	0.41	(4.54)	0.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	1.10	(9.60)	1.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.42	(4.99)	1.12
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.11	0.92	0.72
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.02***	0.05**	-

* 1) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ จากเดิมจำนวน 41,889,937 หุ้น เป็นจำนวน 418,899,370 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

** 2) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้ จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเป็นจำนวนไม่เกิน 20,944,970 หุ้น คิดเป็นอัตราหุ้นปันผลไม่เกินหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20,944,970 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการคำนวณตามสัดส่วนการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะตัดเศษหุ้นดังกล่าวทิ้ง และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081 บาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081.00 บาท

*** 3) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ซีพีแอล / CPL
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000289
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายหนังฟอกสำหรับผลิตรองเท้าและสินค้าเครื่องหนังทุกประเภท และ สินค้าอุปกรณ์หนัง

ทุนจดทะเบียน	439,844,340 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	ชำระแล้ว 439,844,284 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 02 709 - 5633 - 8 โทรสาร 02 - 709 6033, 02 709 - 6044

Web Site	www.cpl.co.th
ฝ่ายเลขานุการ	โทรศัพท์ 02 - 709 - 5633 - 8 ต่อ 401 อีเมลล์ secretary@cpl.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02 - 709 - 5633 - 8 ต่อ 103 อีเมลล์ ir@cpl.co.th

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนน รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 - 009 9000 โทรสาร 02 - 009 9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195 นางสาววรรณษา พุทธิเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 128/180 -181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 - 216 -2268 - 9 โทรสาร 02 - 216 - 2286
-----------------------------	--

ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานพายัพ ข้าอาจ ทนายความ 49/154 หมู่ 1 ตำบลบางระทึก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 081 - 814 -0793
------------------------	--



นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
ประธานกรรมการ

3. สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน

ประเด็นสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กลับมามีกำไรอีกครั้งในปี 2561 ปีผ่านมาจะเป็นปีที่ไม่ดีนักสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนัง คือ การที่เราคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรมล่วงหน้าได้อย่างค่อนข้างแม่นยำ และเตรียมรับมือกับการชะลอตัวของอุตสาหกรรมไว้แล้ว ทำให้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงเน้นในเรื่องของการลงทุน ทั้งการปรับปรุงโรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร พัฒนาคุณภาพการผลิต รวมถึงขยายกำลังการผลิต โดยเฉพาะในส่วนงานผลิตหนังสำเร็จรูป ที่เพิ่มขึ้นจากระดับสูงสุดเฉลี่ย 1.8 ล้านตารางฟุต เป็นเฉลี่ย 2.35 ล้านตารางฟุต ต่อเนื่องไปถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการส่งมอบสินค้า รวมถึงการเสริมทีมการตลาดให้แข็งแกร่งขึ้น

เช่นเดียวกับธุรกิจฟอกหนังที่บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรขยายกำลังการผลิต ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 จนทำให้สามารถฟอกหนังวัวและหนังหมูได้ตามกำลังผลิตที่คาดการณ์ไว้ ขณะที่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลหรือเซฟตี้ โปรดักส์ ภายใต้แบรนด์ “แพงโกลิน” ในปีที่ผ่านมา ก็มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากยอดขายรองเท้ากันภัยและอุปกรณ์ป้องกันภัยเพิ่มสูงขึ้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์กันภัยเพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่งด้วย

การขับเคลื่อนการลงทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ จะยังคงดำเนินต่อไปในระยะข้างหน้า ทั้งนี้ เพื่อเตรียมรองรับกับโอกาสในอนาคต ซึ่งเรามั่นใจว่า อุตสาหกรรมหนัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีราคา มีความคงทนและยังเป็นที่ต้องการของตลาด จะยังคงมีแนวโน้มเติบโตได้ โดยเฉพาะเมื่อเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวขึ้นจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของนานาประเทศทั่วโลก แม้จะมีความท้าทายจากความผันผวนด้านการค้า และเศรษฐกิจรออยู่ อย่างไรก็ตาม ในทุกการตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ จะผ่านการพิจารณาถ่วงถ่วงอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่า ผลลัพธ์ที่ได้รับกลับมาจากการลงทุนนั้น จะคุ้มค่าและเป็นการเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ ได้เดินหน้าต่อไปอย่างแข็งแกร่ง

ในนามของผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ท่านผู้เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสีย พันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าของเรา ที่ไว้วางใจและพร้อมที่เติบโตไปข้างหน้ากับเรา

นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
ประธานกรรมการ

4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงษ์เจริญสิน Pan oversea Corporation และ Lien Dah Ltd. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่นำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอก ผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและประสบการณ์ เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนัง และผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภท ที่ใช้หนังแท้เป็นส่วนประกอบ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 264 ล้านบาท ในปัจจุบันได้มีการแก้ไขชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้ขยายการทำธุรกิจโดยได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศจีน 3 ฝ่าย คือ ธุรกิจโรงงานฟอกหนังและ โรงงานผลิตรองเท้า ในประเทศจีน เปิดโรงงานฟอกหนังที่เมืองกวางโจว ประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าในประเทศจีน แต่เนื่องจากประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการได้ ปัจจุบันได้มีการขายธุรกิจให้กับทางผู้ซื้อกิจการรายใหม่ในประเทศจีน

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัทอินทิกเรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบทางธุรกิจโดยเน้นหนักไปที่การให้บริการที่เกี่ยวกับการจัดการหนังฟอกสำเร็จรูป



ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง เข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด

ในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างภายในโดยแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการฟอกหนัง
3. กลุ่มธุรกิจรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง

4.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำ รองเท้าหนังและอุปกรณ์หนังของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา, สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม โดยมีวิสัยทัศน์ดังนี้

*“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน
ไลฟ์สไตล์ด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ” หรือ
“Innovative Solutions to your Sustainable Growth
Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products”*

พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในอนาคตอุตสาหกรรมฟอกหนัง รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือ และความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2561-2564 บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์สถานการณ์การใช้หนี้ รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง ด้านการผลิตและคุณภาพ และด้านการขาย มีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

- **ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง :** บริษัทฯ มีเป้าหมายในการรักษาระดับปริมาณหนี้คงสำเร็จรูปในปริมาณต่ำ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ สามารถซื้อหนังผ่านทางบริษัทร่วม ทำให้ระยะเวลาลดลง รวมถึงบริษัทฯ สามารถจัดหาตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ด้วย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงวางแผนในการซื้อหนังคงสำเร็จรูปจากทางต่างประเทศบางส่วน เพื่อไม่ให้เป็นการผูกขาดกับคู่ค้าเพียงรายเดียว ส่วนของรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย บริษัทฯ ได้มีการกำหนดสินค้าคงเหลือขั้นต่ำเพื่อจะใช้เป็นตัวกำหนดการสั่งซื้อของ
- **ด้านการผลิตและคุณภาพ :** จากแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยเน้นในเรื่องระดับการผลิตและกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในอนาคต ทำให้บริษัทฯ พิจารณาที่จะปรับเพิ่มกำลังการผลิตจาก 24 ล้านตารางฟุต เป็น 27 ล้านตารางฟุต อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ประมาณ 30 ล้านตารางฟุต ทั้งนี้เพื่อให้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรในจุดต่างๆ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร ส่วนรองเท้านิรภัยได้มีการคาดการณ์ว่าจะสามารถผลิตได้ในระดับ 600,000 – 800,000 คู่ต่อปี ด้วยโอกาสทางการตลาดที่เติบโตอย่างมากในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งจุดยุทธศาสตร์เศรษฐกิจหลักของโลก จากการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ ทางบริษัทฯ คาดหวังว่าจะทำให้การขยายอุปกรณ์นิรภัยต่างๆ นั้นจะได้านิสงส์จากการขยายตลาดในครั้งนี้ด้วย
- **ด้านการขาย :** บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน ที่มีปริมาณการใช้หนี้มาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงเน้นกลุ่มลูกค้า Brand โดยคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ในส่วนของราคาขายนั้นไม่น่าเป็นห่วงเพราะทางบริษัทฯ สามารถต่อรองราคากับทางคู่ค้าเพื่อปรับราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวะราคาหนังดิบในตลาดโลกได้ ในด้านรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยต่างๆ ทางบริษัทฯ ได้มีแผนการที่จะมุ่งเติบโตในกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดกลุ่มประเทศ CLMV ภายใน 5 ปี และอยู่ในอันดับ Top 5 ของอาเซียน

กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

- เพิ่มปริมาณแหล่งจัดหาหนังคงสำเร็จรูปและขั้นต้นในการคัดกรองหนัง เพื่อที่จะได้หนังที่มีคุณภาพตามความต้องการตรงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
- กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการขยายการลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์

- การสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ลดต้นทุน เพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เนื่องจากความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำแผนกลยุทธ์ของบริษัทไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่าง ๆ ดังนี้
 - * ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทฯ ได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่างๆ เช่น หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่เหมาะสม เพื่อที่จะรักษาอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ในระดับสูง และบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่องของบริษัท ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับโลก
 - * การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัทฯ โดยจัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยี เพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และส่วนงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นแหล่งในการค้นคว้าวิจัยขององค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
 - * ด้านการพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศ เช่น การจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ
 - * ด้านบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล โดยการเตรียมจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำ รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การกำหนดโครงสร้างและรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับค่านิยม ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
 - * ด้านการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึง บทบาทขององค์กรต่อการตอบสนองต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้ น้ำ การปล่อยของเสีย และมลภาวะสู่อากาศ ดิน ซึ่งได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคมในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการ โดยใช้มาตรการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล

4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ จากเดิมจำนวน 41,889,937 หุ้น เป็นจำนวน 418,899,370 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561
- ในปี 2561 ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้มีการรับโอนกิจการของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา นั้น ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างภายในโดยแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 ส่วนดังนี้ 1. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป 2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการพอกหนัง 3. กลุ่มธุรกิจรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง

- ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เป็นกลุ่มธุรกิจที่สามารถทำผลงานได้โดดเด่นที่สุด แต่อย่างไรทางบริษัทฯ ยังคงคาดหวังว่าธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปจะสามารถผ่านพ้นวิกฤตจากการที่ตลาดโลกซบเซาและราคาหนังที่ปรับตัวลดลงตลอดทั้งปีไปได้ในระยะเวลาอันใกล้
- ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจการให้บริการฟอกหนังเป็นช่วงที่กำลังก่อสร้าง เพื่อรองรับการฟอกหนัง โดยการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 2 โดยในช่วงครึ่งปีหลังนั้น กลุ่มธุรกิจนี้สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับเมื่อปีก่อน ทางบริษัทฯ คาดหมายว่ากลุ่มธุรกิจนี้จะสามารถโตอย่างก้าวกระโดดได้ในปี 2562
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ แบ่งเป็น กลุ่มเจริญสิน และกลุ่มตระกูลเงิน ในสัดส่วนร้อยละ 73.11 และร้อยละ 15.14 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ปทท) จำกัด ณ วันปิดสมุดทะเบียน 28 ธันวาคม 2561) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯเป็นดังนี้



ลำดับ	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการร่วมทุน	ความสัมพันธ์
1.	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	40%	บริษัทร่วม

4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสด้วยโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ธุรกิจฟอกหนังของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของกลุ่มเจริญสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนปลายน้ำ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มเจริญสิน

รายการสำคัญในปี 2561 ได้แก่ บริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ส่วนในเรื่องของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตกับทางบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เช่น บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด

ลำดับ	บุคคล/นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
1.	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ โดยการถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 40.00 และมีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้นำเข้าและจัดดูแลจัดการหนังสือพิมพ์ และหนังสือพิมพ์กึ่งสำเร็จรูป
2.	บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์เพื่อใช้ในการ อุตสาหกรรม
3.	บริษัท แอ็พพลาย ดีบี อินดัสเตรียล จำกัด	มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกาวยาลิโคน อเนกประสงค์ ใช้ในงานยึดพื้นผิว
4.	บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้าแฟชั่น
5.	บริษัทไทย ไวริง ซิสเต็ม จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตลวด เคเบิล และของที่ทำจากลวด
6.	บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันทูเว่น จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเส้นใย สังเคราะห์และฝ้านันทูเว่น
7.	บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิต นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ยาง
8.	บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
9.	บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์
10.	บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
11.	บริษัท เจริญสิน คอนโดทาวน์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์
12.	บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ ในการก่อสร้าง
13.	บริษัท ฟุราโน่ แอร์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้จัดจำหน่าย บริการ ติดตั้ง ดูแล ซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ
14.	บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนัง เจริญสิน จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ขายส่งและผลิตเยเทียมและเย สังเคราะห์
15.	บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ให้บริการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังวัวพอกสำเร็จรูป โดยกระบวนการผลิตเริ่มต้นจากการคัดสรรและนำเข้าหนังวัวหมักเกลือที่มีคุณภาพ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก และมีการนำเข้าสารเคมีที่ใช้สำหรับพอกหนังที่ได้มาตรฐานจากประเทศในแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา หนังดิบ(หนังวัวหมักเกลือ) และสารเคมี จึงถือเป็นวัตถุดิบหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการพอกหนัง โดยกระบวนการเริ่มต้นจากการพอกหนัง ย้อมหนัง และตกแต่งหนัง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงมาเป็นส่วนช่วยในการทำงานทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทมีศักยภาพทำให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า สินค้าของบริษัทฯร้อยละ 90 ขายให้กับโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิ เช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste, และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยที่กำลัการผลิตสูงสุดของบริษัทฯในปัจจุบันอยู่ที่ 2,500,000 ตารางฟุต ต่อเดือน

ปัจจุบันบริษัทฯได้ขยายธุรกิจไปยังการรับจ้างพอกหนังวัว โดยได้เล็งเห็นว่าตลาดพอกหนังในประเทศไทยกำลังเป็นกระแสที่มาแรง ทำให้บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต และมีการปรับวางเครื่องจักรใหม่โดยเครื่องจักรใหม่นี้สามารถเดินหน้าทำการผลิตได้มากกว่ากำลังผลิตปัจจุบันถึง 2 เท่า ในส่วนของการพอกหนังหมักเช่นกัน ได้มีการสร้างโรงงานใหม่ซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานปัจจุบันเพื่อทำการพอกหนังหมักเต็มกำลัง โดยปัจจุบันสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลัง

นอกจากนั้นบริษัทฯได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือกลุ่มเจริญสิน (ผู้นำธุรกิจอุตสาหกรรมพอกหนัง) ได้ขยายเครือข่ายเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้าที่นิรภัยในนามของ “บริษัท รองเท้าเซฟตี้ จำกัด” เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาธุรกิจมีผลตอบรับการเติบโตอย่างรวดเร็วจึงได้เพิ่มกำลังการผลิต ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 80 ล้านบาทเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2545 ในปี พ.ศ. 2549 ได้ขยายสายการผลิตเข้าสู่หมวกนิรภัย ภายใต้แบรนด์ แพงโกลิน โดยได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมอก.368-2538 ด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีประสิทธิภาพอันยาวนานของทีมนิรภัยและเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายประกอบกับแรงสนับสนุนจากลูกค้าในอุตสาหกรรมภาคต่างๆจึงทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จนเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้ขยายกิจการโดยจัดตั้ง “บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด ” ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้ อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจรตามมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์รองเท้าที่นิรภัยเสริมหัวเหล็ก แบรนด์เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม มอก. 523-2528 , มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2008 จากองค์กรชั้นนำ Bureau Veritas และเป็นสมาชิกของศูนย์เทคโนโลยี SATRA ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการยอมรับในคุณภาพผลิตภัณฑ์แบรนด์อีกทั้งยังเป็นผู้นำตลาดในการผลิตและจัดจำหน่าย นอกจากนี้แพงโกลินจะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยแล้ว แพงโกลินยังได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น Sundstrom , Singing Rock , 3M ปัจจุบันแพงโกลินได้จำหน่ายให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆและรัฐวิสาหกิจทั่วประเทศอีกทั้งบริษัทยังมีตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในภูมิภาคอินโดจีนรวมทั้งส่งออกสินค้าไปหลายประเทศทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความใส่ใจในเรื่องคุณภาพสินค้าและการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงทางด้านระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น การรับรองจาก URS ในมาตรฐาน ISO9001:2008, ISO: TS16949: 2009, ISO14001:2004 และยังได้รับการรับรองจากสถาบันระดับโลกเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับเหรียญเงินจาก BLC รวมถึงการรับรองด้านการวิจัยและพัฒนา การคัดเกรดหนัง จาก สถาบัน SATRA โดยมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นเป็นระบบที่ทางบริษัทฯและผู้บริหารมุ่งมั่นและพัฒนาและดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี และจะรักษาและพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

โครงสร้างรายได้ย้อนหลัง 3 ปีของบริษัทฯสามารถสรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ปี 2561 ล้านบาท	%	ปี 2560 ล้านบาท	%	ปี 2559 ล้านบาท (ปรับปรุง)	%
รายได้จากการขายและบริการ	2,897.55	99.27	2,275.80	96.59	2,342.07	97.69
รายได้อื่น ๆ						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-		34.26	1.45	-	-
ดอกเบี้ยรับ	0.92	0.02	2.20	0.1	2.61	0.11
รายได้ขีดเขยภาษีอากร	1.71	0.06	12.68	0.56	-	-
อื่น ๆ	18.73	0.65	31.26	1.30	52.75	2.20
รวม	2,918.91	100	2,356.20	100	2,397.43	100

รายได้หลักของบริษัทฯคือรายได้จากการจำหน่ายหนังฟอกสำเร็จรูป โดยตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ประเทศจีน, ประเทศเวียดนาม, ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศกัมพูชา และประเทศบังกลาเทศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯยังมีรายได้ในประเทศจากการขายรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง โดยมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับต้นๆของประเทศ อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯมีช่องทางการขายได้ต่างประเทศเป็นทุนเดิมอยู่แล้วนั้น ในอนาคตอันใกล้ทางผู้บริหารคาดว่าจะสามารถส่งผลิตภัณฑ์รองเท้าหนังและอุปกรณ์หนังไปแข่งขันกับประเทศใกล้เคียงได้

5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คือหนังวัวฟอกสำเร็จรูป ได้แก่ หนังวัวฟอกสำเร็จรูป (Full Grain Leather) และหนังห้องฟอกสำเร็จรูป (Suede Split Leather) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตเพื่อส่งให้กับโรงงานรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นหนังประเภท หนังนูนบัว, หนังน้ำมัน, หนังทำสี,หนังห้อง,และหนังกันน้ำ โดยที่บริษัทฯทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ลักษณะการจำหน่าย หนังวัวฟอกสำเร็จรูปทุกชนิด มีลักษณะเป็นแผ่น ต้องผ่านการวัดพื้นที่ก่อนทำการจัดจำหน่ายทุกครั้ง หน่วยของการขายสินค้า เป็นหน่วยตารางฟุต ระยะเวลาการผลิตสินค้าเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนเป็นหนังวัวฟอกสำเร็จรูป รวมเวลาทั้งสิ้นประมาณ 23 วัน และจะทำการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นลำดับต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทแบ่งกลุ่มสินค้าหลักออกเป็น 2 กลุ่มสินค้าโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มสินค้ารองเท้านิรภัย (Safety Shoes) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯผลิตขึ้นเองโดยโรงงานแพงโกลิน เซฟตี้โปรดักส์ จำกัด แบ่งเป็น 3 กลุ่ม

1.1 Premium เป็นรองเท้าหนังที่นอกจากความทนทานและความสบายในการสวมใส่และการทำงานแล้วยังมีความสวยงามในรูปทรงและสีสรรวมทั้งเนื้อวัสดุที่เพิ่มคุณภาพ ราคาอยู่ในระดับสูงกว่า Medium และ Standard ได้แก่ รุ่น Harrier, Soft Plus

1.2 Medium เป็นรองเท้าหนังที่ให้ความทนทานและเพิ่มความสบายในการสวมใส่ เหมาะกับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการจูงใจพนักงานให้สวมใส่ ราคาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่รุ่น Lady Sizzler, Heavy, Sport

1.3 **Standard** เป็นรองเท้าที่ให้ความทนทาน เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการประหยัดงบประมาณ มีปริมาณการใช้จำนวนมาก ราคาในระดับต่ำสุดใน 3 กลุ่ม ได้แก่ รุ่น Standard, Safety Plus, Classic, Safelight

2. **กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment - PPE)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและซื้อมา-ขายไป ทั้งจากนำเข้าจากต่างประเทศและหาซื้อภายในประเทศ รวมทั้งเป็นสินค้าที่จ้างผลิต (OEM: original equipment manufacturer) ดีแบรนด์ แฟงโกลิน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์ที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใช้สวมใส่บนอวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายหรือหลายส่วนร่วมกันในขณะทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาวะแวดล้อมในการทำงาน เช่น อันตรายจากความร้อน, แสง, เสียง, สารพิษ, สารเคมี เป็นต้น โดยสินค้าในหมวดอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลนี้ สามารถแบ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ปกป้องร่างกายตั้งแต่ศีรษะจรดเท้า 11 ประเภท ได้แก่

2.1 **อุปกรณ์ป้องกันศีรษะและใบหน้า (Head & Face Protection)**

2.2 **อุปกรณ์ป้องกันระบบการได้ยิน (Hearing Protection)**

2.3 **อุปกรณ์ป้องกันดวงตา (Eye Protection)**

2.4 **อุปกรณ์ป้องกันมือ (Hand Protection)**

2.5 **อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจ (Respiratory Protection)**

2.6 **ชุดป้องกันร่างกาย (Safety Clothing)**

2.7 **อุปกรณ์ป้องกันเท้า (Foot Protection)**

2.8 **อุปกรณ์ป้องกันการตกจากที่สูง (Fall Protection)**

2.9 **เครื่องมือตรวจวัดแก๊ส (Gas Detector)**

2.10 **อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน (Workplace Safety)**

2.11 **ป้ายความปลอดภัยและงานจราจร (Safety Sign & Traffic)**

5.2 การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมในปีปริมาณการใช้หนังทั่วโลกมีระดับทรงตัว เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ราคาขายยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ยอดขายและราคาขายถูกปรับลดลง ถึงแม้ว่าลูกค้าบางส่วนจะเริ่มกลับมาให้ความสนใจการใช้หนังและหนังท้องถิ่นมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ สามารถขายหนังสำเร็จรูปได้สูงกว่าปีก่อน

สำหรับคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน ภาพรวมยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเด่นชัดจากเมื่อปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่จะลดลงเนื่องจากราคารับซื้อหนังดิบก็ตาม อย่างไรก็ตาม การซื้อขายที่มีปริมาณมาก ๆ ส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านแบรนด์สินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หากบริษัทฯ ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นก็จะทำให้ได้เปรียบคู่แข่ง เพราะโรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ค่อนข้างได้เปรียบกว่าคู่แข่งที่ส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน และควมมีเสถียรภาพของประเทศไทย ก็ถูกมองว่าดีกว่าหลายประเทศในแถบเอเชีย

สำหรับคู่แข่งในประเทศก็ยังไม่ค่อยเป็นปัญหามากนักเหมือนเช่นเคย ทั้งนี้เพราะกำลังการผลิตของโรงงานฟอกหนังในประเทศ ส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก และทำธุรกิจส่วนใหญ่ขายให้กับลูกค้าในประเทศ จึงใช้วัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ หรือซื้อจากประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งคุณภาพของสินค้าเมื่อทำเสร็จแล้วไม่ค่อยได้มาตรฐานสากล และราคาค่อนข้างต่ำ ซึ่งจะเหมาะสมกับลูกค้าที่สั่งในจำนวนหรือปริมาณที่ไม่มากนักทางบริษัทฯ จึงไม่ได้มุ่งเน้น หรือขายให้กับลูกค้าในประเทศ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญ คือลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิ เช่น Adidas, Timberland, Puma, Marks & Spencer, Lacoste, และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง แต่เนื่องจากความต้องการของลูกค้าแบรนด์ในปีที่ผ่านมาลดลง ทำให้บริษัทฯ จึงต้องพยายามที่จะหาลูกค้าทั่วไปรายใหญ่ ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยที่สัดส่วนของการจำหน่ายยังคงเป็นต่างประเทศ 80% และในประเทศ 20%

สำหรับแนวโน้มของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตยังคงอยู่ในอัตราที่สูง เนื่องจากแบรนด์รองเท้าส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจในการใช้ผ้า เนื่องจากมีราคาต้นทุนที่ถูกกว่า ทำให้ยอดปริมาณการใช้หนังอาจจะมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้วางแผนเพื่อรับมือเหตุการณ์ดังกล่าว โดยการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีคุณภาพน่าเชื่อถือและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการผลิต ทำให้คุณภาพของสินค้าและราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยได้รับอานิสงส์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้ภาพรวมของยอดขายนั้นสูงกว่าเมื่อปีก่อน โดยแบ่งโกลินแบ่งช่องทางการขายเป็น 4 ช่องทาง ซึ่งมีสัดส่วนตามยอดขายดังนี้ 1.ขายในประเทศ 2.ขายโชว์รูมสาขา 3.ขายต่างประเทศ และ 4.ขายธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade) โดยช่องทางการขายที่สามารถทำอัตราการเติบโตของยอดขายได้สูงสุด คือ ขายต่างประเทศในกลุ่มสินค้า Safety Shoes จากตลาดพม่า รองลงมาเป็นช่องทางขายในประเทศ ซึ่งการเติบโตดังกล่าว จะมาจากเป้าหมายการเน้นหาลูกค้าใหม่ และการรักษาและเพิ่มยอดขายจากลูกค้ารายเดิม 5 กลุ่มลูกค้าที่มียอดขายเยอะในปีนี้เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดระยอง ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเพิ่มพนักงานขายให้เน้นเข้าถึงลูกค้ามากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มลูกค้าแบ่งตามประเภทธุรกิจอันดับหนึ่ง มาจากกลุ่มซื้อมาขายไปและตัวแทนจำหน่าย ลำดับรองลงมาอีก 4 ลำดับ จะเป็น ยานยนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง อาหารและเกษตร และโลหะ สินค้ากลุ่ม Safety Shoes จาก กลุ่ม Premium เช่น รุ่น 0283UZG,2001C,2012C,0282UG เป็นต้น และ Medium ซึ่งยังคงเป็นรุ่นยอดนิยม คือ 9501U.

สินค้ากลุ่ม PPE เติบโต จากการเน้นการขายนอกเหนือจากขายเพียงอุปกรณ์เป็นการนำเสนอพร้อมการขายแบบบริการแก้ปัญหา (Solution & Service) ได้แก่ การขายพร้อมสำรวจติดตั้ง Safety Shower, การให้เช่าอุปกรณ์เครื่องตรวจวัดแก๊สระยะยาว 4 ปี (INET) , การขาย สำรองพร้อมติดตั้งอุปกรณ์กันตกทั้งบนบันไดและแนวระนาบ, การติดตั้งระบบตรวจจับแก๊สแบบติดกับที่(Fixed System) การสาธิต การอบรมการใช้งานทั้งก่อนและหลังการขาย และการจัดอบรมสัมมนา ทำให้เกิดการรับรู้ในกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของแพงโกลินมากขึ้น กลุ่มสินค้าอีกกลุ่มที่เน้นทำตลาดคือ กลุ่มสินค้า OEM ภายใต้แบรนด์ PANGOLIN ซึ่งได้เน้นหนักให้ทีมขายต้องเน้นนำเสนอโดยมีสินค้าเด่นในปีนี้เป็นสินค้าในกลุ่มถุงมือ 2 ประเภทที่สามารถทำตลาดได้ดีในกลุ่มลูกค้าประกอบยานยนต์ คือถุงมืองานทั่วไป PLPU และอีกประเภทคือถุงมือกันบาด กลุ่มถุงมือ Pango Family

6. วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายการ / ปี	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
รายได้จากการขาย	2,898	2,276	622
ต้นทุนขาย	(2,484)	(2,135)	(349)
กำไรขั้นต้น	414	141	273

รายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ส่วนแรกคือการผลิตและจำหน่ายหนังสือรูปซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 67 ของรายได้รวมของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์หนังสือของบริษัทฯสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ หนังสือผิวและหนังสือทอง หน่วยขายเป็นขนาดพื้นที่คือตารางฟุต ส่วนที่สองคือการรับจ้างปกหนังสือซึ่งแบ่งเป็นการปกหนังสือและ การปกหนังสือพิมพ์คิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 9 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และส่วนสุดท้ายคือการผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย คิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

1.1 การผลิตและจำหน่ายหนังสือรูป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯมียอดขายหนังสือเพิ่มขึ้น 415 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยคิดเป็นรายได้ 1,971 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: 1,556 ล้านบาท) สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทฯได้มีการปรับปรุงพัฒนาในส่วนของทรัพยากรบุคคลและเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรในบางส่วน ทำให้บริษัทฯสามารถขยายกำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยระดับการผลิตได้ปรับตัวสูงขึ้นจากเฉลี่ย 1.8 ล้านตารางฟุตเป็นเฉลี่ย 2.1 ล้านตารางฟุต

1.2 การปกหนังสือ

สำหรับธุรกิจการปกหนังสือ ในปีนี้บริษัทฯได้สังเกตเห็นว่าตลาดปกหนังสือในประเทศไทยกำลังเป็นกระแสที่มาแรง ทำให้บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยตั้งแต่กลางไตรมาส 2 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯสามารถเดินหน้าทำการปกหนังสือและหนังสือพิมพ์ได้ตามกำลังผลิตที่คาดการณ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯมียอดบริการปกหนังสือเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการปกหนังสือทำรายได้ 271 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 108 ล้านบาท)

1.3 การผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย

บริษัทฯมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย โดยยอดขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 698 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: 630 ล้านบาท) โดยสาเหตุหลักมาจากการขยายรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งได้มีการให้เช่าอุปกรณ์นิรภัยซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้อีกช่องทางหนึ่งของบริษัท

1.4 รายได้อื่น

ประเภทรายได้	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	-	23
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	20
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3	34
รายได้อื่นๆ	21	26
รวมรายได้อื่นๆ	24	103

นอกจากรายได้จากการขายแล้วบริษัทยังมีรายได้อื่นได้แก่ ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนหุ้นกู้ เงินชดเชยค่าภาษีอากรมาตรา 19 ทวิ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐภายใต้เงื่อนไขระบบเครดิต ดังนั้นไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือส่งออกสินค้าสำเร็จรูป จะทำให้มีผลต่างของช่วงเวลาในการชำระหนี้ เกิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงทุกวัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินในจุดนี้ไว้เรียบร้อยแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีกำไรจากรายการรายได้อื่นข้างต้นทั้งหมด 24 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 103 ล้านบาท) โดยสาเหตุที่ลดลงเนื่องจากในปีก่อนบริษัทได้มีการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 43 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 34 ล้านบาท

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนึ่งสำเร็จรูปประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบหนึ่งตัวหนักเกลือ ต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ และต้นทุนอื่น เช่น ค่าตอบแทนพนักงานในโรงงาน ค่าเสื่อมราคาโรงงาน อุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 70:20:10 ตามลำดับ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการซื้อหนึ่งเข้ามาถั่วเฉลี่ยในระบบ ทำให้ต้นทุนการผลิตได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันโครงสร้างราคาต้นทุนลดลงมาอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับระดับที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้กำไรขั้นต้นสะท้อนภาพธุรกิจมากขึ้นกว่าปีก่อน

ต้นทุนขายของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยประกอบด้วยต้นทุนหนังรองเท้า ต้นทุนพื้นรองเท้า และต้นทุนอื่น เช่นเดียวกับการผลิตและจำหน่ายหนึ่งสำเร็จรูป โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 55:20:25 ตามลำดับ สำหรับอุปกรณ์นิรภัยทางบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น 3M, Sundstrom, Drager, Singing Rock, Industrial Scientific เป็นต้น ในส่วนของต้นทุนการผลิตรองเท้านิรภัยและต้นทุนสินค้าอุปกรณ์นิรภัยนั้นอยู่ในเกณฑ์ปกติที่ระดับประมาณ 60 %

กำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6 เป็นร้อยละ 14 เนื่องจากปีที่ผ่านมาได้มีการตั้งการด้อยค่าหนึ่งท้องถิ่นเพิ่มขึ้นจำนวน 139 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุดังกล่าวได้รับผลกระทบมาจากอัตราแลกเปลี่ยนและราคาขาย ที่ทางบริษัทได้มีการต่อรองกับทางลูกค้าเมื่อปีก่อน โดยในปีนี้ทางผู้บริหารของทางบริษัทหาทางลดต้นทุนการผลิตสินค้า โดยการวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงระบบเครื่องจักรเพื่อตอบสนองต่อโจทย์ในระยะยาว

ค่าใช้จ่าย

ประเภทรายการ	2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ	2560 (ล้านบาท) ปรับปรุงใหม่	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	186	44	143	41	3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	201	48	181	52	(4)
ต้นทุนทางการเงิน	36	8	23	7	1

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายการส่งสินค้าซึ่งบริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อขจัดปัญหาค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน ตลอดจนบริหารจัดการจำนวนเที่ยวการขนส่ง โดยบริษัทมีนโยบายตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าให้ลูกค้าและหลีกเลี่ยงการส่งสินค้าแบบเร่งด่วนทางเครื่องบินเท่าที่จะทำได้เพราะมีค่าใช้จ่ายสูง 2) ค่านายหน้า 3) ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบลูกค้าและหาลูกค้ารายใหม่และดูงานศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น 4) ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหารและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.41 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 6.28) ของรายได้ โดยในปีนี้อุดค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นในภาพรวมเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการทำตลาด และค่าใช้จ่ายในการส่งของให้ลูกค้าแบบเร่งด่วน ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.95 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: ร้อยละ 7.96) ของรายได้ ยอดค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการจ้างที่ปรึกษาชาวต่างชาติ เพื่อช่วยพัฒนาปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นซึ่งส่งผลให้กลับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งปัจจุบันผลจากการลงทุนในรายการที่กล่าวไปในข้างต้นก็เริ่มส่งผลให้เห็นผลการดำเนินงานในทิศทางที่ดีขึ้นตามลำดับ

ในปี 2558 บริษัทฯได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ซึ่งจะประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายหนังสือตัวทุกประเภท โดยบริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทฯได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังสือและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังสือที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯร่วมนี้ได้ติดตั้งระบบเครื่องจักรซึ่งสามารถเดินหน้าการผลิตได้เต็มกำลังแล้วในปี 2560 ทางบริษัทฯใหญ่ต้องการให้บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด เป็นบริษัทที่ให้บริการเพียงอย่างเดียว จึงได้ตัดสินใจขายหุ้นที่มีอยู่ในระบบออกไปทั้งหมด รวมถึงบริษัทฯได้ปรับเปลี่ยนวิธีการคิดค่าบริการซึ่งจะเริ่มใช้ในไตรมาส 4 ของปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯยังมีส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมกับ 1 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : ส่วนแบ่งขาดทุน 20 ล้านบาท)

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยจากการทำทรัสต์รีซีพ (trust receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินจากสัญญาเช่าการเงิน ค่าธรรมเนียมธนาคารในการขอเปิดแอลซี และค่าธรรมเนียมโอนเงินระหว่างธนาคาร บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น และอันเนื่องมาจากการขยายปรับเปลี่ยนในส่วนของการผลิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 36 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 23 ล้านบาท)

ผลของการดำเนินงานแสดงถึงความสามารถในการหากำไร

ประเภทรายการ	2561 / ล้านบาท	2560 / ล้านบาท
รายได้จากการขาย	2,898	2,276
ต้นทุนขาย	(2,484)	(2,135)
กำไรขั้นต้น	414	141
รายได้อื่น ๆ	24	104
รวมรายได้	438	245
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	(387)	(324)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	1	(21)
ต้นทุนทางการเงิน	(36)	(23)
กำไรจากการดำเนินงาน	16	(122)
ภาษีเงินได้	(4)	20
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	12	(103)

กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) และ กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

บริษัทฯมีกำไรสุทธิในสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เท่ากับ 12 ล้านบาท (2560 : ขาดทุนสุทธิ 103 ล้านบาท) หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 0.41 (2560 : อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ ร้อยละ 0.45) โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 115 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสรุปแล้วปัจจัยที่ทำให้ผลประกอบการปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นั้น มาจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้ ปริมาณการขายในภาพรวมเพิ่มขึ้น การที่ไม่มีการค้าขายของสินค้าคงเหลือเหมือนในปีที่ผ่านมา และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในบริษัทร่วม โดยในปีที่แล้วถึงแม้ว่าจะมีรายได้กำไรพิเศษในส่วนของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไปและผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในฝั่งของขาซื้อมาช่วยชดเชยก็ตาม

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ด้านฐานะการเงิน

สินทรัพย์	2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท
เงินสด	146	109
ลูกหนี้การค้าสุทธิและลูกหนี้อื่น	706	257
สินค้าคงเหลือสุทธิ	1,130	1,023
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	4
เงินลงทุนระยะยาว	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	125	125
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	631	458
อื่นๆ	77	90
สินทรัพย์รวม	2,819	2,066

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เท่ากับ 2,819 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: 2,066 ล้านบาท) โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 37 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 449 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 107 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 173 ล้านบาท โดยลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการขยายธุรกรรมการค้าที่มากขึ้น อย่างไรก็ตามหลังวันสิ้นงวดบริษัทสามารถตามเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ ส่วนสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเตรียมสินค้าเพื่อให้อยู่เพียงพอต่อการขยายธุรกิจกับทางคู่ค้า รวมทั้งการปรับปรุงและเพิ่มเติมเครื่องจักรเพื่อให้พร้อมรองรับการขยายตัว เมื่อพิจารณาสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 1.55 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เป็น 1.22 เท่า ถึงแม้ว่าสภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทฯจะลดลง แต่ธุรกิจก็มีเงินสดหมุนเวียนจากการขายสินค้าที่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ทำให้มีเงินหมุนเวียนในกิจการไม่เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีแผนสำรองโดยได้ทำสัญญาขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับสภาพคล่องหากมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายในขณะที่มีเงินสดไม่เพียงพอในขณะใดขณะหนึ่ง

ด้านหนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน	2561 / ล้านบาท	2560 / ล้านบาท ปรับปรุงใหม่
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,200	649
เจ้าหนี้การค้า	387	250
หนี้สินอื่น ๆ	24	11
หนี้สินไม่หมุนเวียน	122	82
หนี้สินรวม	1,734	992
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,085	1,074
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,819	2,066
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.62	0.48
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.60	0.92

หนี้สินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เท่ากับ 1,734 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: 992 ล้านบาท) โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ สัญญาทรัสต์รีซีพ (trust receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ จำนวน 1,200 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ.2560 : 649 ล้านบาท) และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ๆ จำนวน 387 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ.2560: 250 ล้านบาท) โดยตามปกติเมื่อบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แล้ว ก็จะทำการเลือกชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพก่อนถึงเวลาครบกำหนดเพื่อลดภาระดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามสาเหตุที่หนี้สินเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญในงวดนี้ เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและการลงทุนที่มีการขยายตัวทั้งในด้านของสินทรัพย์ ทำให้หนี้สินปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย แต่ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 0.48 เท่า เป็น 0.62 เท่า การที่อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นนี้มาจากการดำเนินงานตามปกติซึ่งเกิดจากรายการซื้อวัตถุดิบและการลงทุนในระหว่างปี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณของบริษัทฯได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมไว้ ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย การที่เครือเจริญสินประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดจน หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐและนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทฯปฏิบัติตามกรอบการแข่งขัน โดยพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับรวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ นอกจากนี้บริษัทฯได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัทฯทราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อนและบริษัทฯจะพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในปี 2561 บริษัทฯมีการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันกับทางบริษัทในเครือ โดยในรายละเอียดทางบริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุกระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหาร โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยงรวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติวิเคราะห้และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงานเพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

8.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อที่รวดเร็ว รุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในที่ทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม

(ค) ความเสี่ยงด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

ความเสี่ยงในด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ยังคงเป็นปัญหาสำคัญของการสั่งซื้อหนังวัวดิบในแต่ละครั้ง เนื่องจากไม่สามารถตรวจเช็คสภาพหนังดิบที่ซื้อมาได้ครบถ้วนและทันที ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งก็ไม่สามารถควบคุมคุณภาพได้ บริษัทฯ จึงต้องแบกรับความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้อในแต่ละครั้งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

(ง) ความเสี่ยงจากการคืนสินค้าและส่งล่าช้า

เนื่องจากการผลิตหนังสำเร็จรูปนั้นเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) คือ ลูกค้าเป็นผู้กำหนดลักษณะพิเศษของสินค้า เช่น สี และลาย ในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาในการผลิตมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงในเรื่องการส่งล่าช้ากว่ากำหนด และเรื่องคุณภาพที่เสี่ยงกับการที่ลูกค้าไม่ยอมรับสินค้าหรือส่งคืนสินค้าเนื่องจากไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

(จ) ความเสี่ยงในเรื่องทักษะของพนักงาน

บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการแก้ไขปัญหาในเรื่องการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่ต้องใช้ทักษะความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพราะในการดำเนินงานในโรงงานฟอกหนัง สิ่งสำคัญไม่ใช่เพียงการมีเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิตเท่านั้น แต่ต้องอาศัยทักษะและประสบการณ์ของพนักงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ดังนั้นหากพนักงานที่มีความชำนาญไม่เพียงพอต่อความต้องการในการผลิต ก็นับว่าเป็นความเสี่ยงอีกรูปแบบหนึ่ง

8.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เพียงพออย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการซื้อและจัดหาวัตถุดิบและเคมี ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศการซื้อจึงเป็นเงินสกุลต่างประเทศ และในขณะนั้นการซื้อสินค้าส่วนใหญ่ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบส่งออกต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องผลกำไรขาดทุนในอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นการป้องกันในเรื่องดังกล่าวบางครั้งบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินแทรกแซงเพื่อให้เหมาะสมหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาด จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

(ง) ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

หลังจากในปี 2555 ราคาหนังวัวดิบเริ่มสูงขึ้นและสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่หยุดจนกระทั่งปี 2557 และเริ่มชะลอตัวเนื่องจากเป็นราคาติดเพดานแล้วโดยเฉลี่ยราคาประมาณตัวละ 110 - 120 เหรียญสหรัฐต่อตัวซึ่งนับว่าเป็นราคาที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ประกอบธุรกิจฟอกหนังจากอดีต อย่างไรก็ตามหลังจากนั้นราคาหนังวัวดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ มีการปรับตัวลดลงต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมได้ตลอดเวลา และมีวิธีที่ลดความเสี่ยงโดยการกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อเฉลี่ยต้นทุนวัตถุดิบไม่ให้สูงจนเกินไป และในขณะเดียวกันก็มีการปรับราคาสินค้าขึ้นอย่างยุติธรรม และสมเหตุสมผล

9. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 439,844,340 หุ้น ชำระแล้ว 439,844,284 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 439,844,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1.บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด *	1,145,997,103	33.193
2.นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	35,739,060	8.125
3.MR. CHEN,YU YU	29,767,350	6.767
4.นายอิสระ วงษ์เจริญสิน	26,118,907	5.938
5.นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	21,556,458	4.901
6.นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	19,822,228	4.507
7.บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,908,965	3.617
8.นายณัฐกิตติ์ วงษ์เจริญสิน	9,401,364	2.137
9. MR. CHEN RUI TENG**	8,835,750	2.009
10. นายวีระชัย วงษ์เจริญสิน	8,425,357	1.916

หมายเหตุ * 1. บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่าและขายอสังหาริมทรัพย์ ผู้ถือหุ้น ทั้งหมดคือกลุ่มครอบครัววงษ์เจริญสิน

** 2. จำนวนหุ้น MR.CHEN RUI TENG รวมอยู่ใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 14,422,100 หุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปีในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้น	อัตรการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่ายล้านบาท
2556	2.50	2.00	80	52.80
2557	3.37	2.50	74	66.00
2558	1.33	1.50	113	39.60
2559	(2.14)	-	-	-
2560*	(0.25)	0.05*	-	20.94
2561	0.03	0.02**	67	8.80

* 1) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเป็นจำนวนไม่เกิน 20,944,970 หุ้น คิดเป็นอัตราหุ้นปันผลไม่เกินหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20,944,970 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการคำนวณตามสัดส่วนการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะตัดเศษหุ้นดังกล่าวทิ้ง และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081 บาท และ จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081.00 บาท

** 2) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจมีการจ่ายเงินปันผลน้อยกว่านโยบายที่กำหนดข้างต้นได้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือ ขยายกิจการในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้น เห็นสมควร และอนุมัติโดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในการประชุมสามัญประจำปี ถัดจากปีที่ดำเนินการ

cpl

Creative Performance Lifestyle



1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
ประธานกรรมการ

3. นายจีเชียง ไล
กรรมการ

2. นายภูวลักษณ์ วงษ์เจริญสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. นายชื้อลุ่น ก้าว
กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



5



8



7



9



6

5. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน
กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน
กรรมการ

7. รศ. ดร. รุจีร์ พนมยงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

9. ดร. มงคล เหล่าวรวงศ์
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรรวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแผน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯและผู้ถือหุ้น

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมดซึ่งจะรักษาคะแนนเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆและมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่านซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่เฉพาะและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการดังกล่าวมีสิทธิตามที่ได้รับมอบหมายตามแต่ละคณะ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	ประธานกรรมการ
2. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายจีเชียง ไส่	กรรมการ
4. นายชือลุ่น ก้าว	กรรมการ
5. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
6. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
7. รศ. ดร. รุจิรี พนมยงค์	กรรมการอิสระ
8. นายสุพพัทธ์ อ่องแสงคุณ	กรรมการอิสระ
9. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารปฏิบัติงาน
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่าย โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการ ประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล การบริหาร การจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ. วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล

1. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์
2. นายสุพัต อ่องแสงคุณ
3. ดร. มงคล เหล่าวรวงศ์

ตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่ผู้มีความรู้ประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และนางสาวลลิตร์ตัน ศิลปชีวะกิจจา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะ ให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษา ในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการบริหาร
3. นายชื้อลุ่น ก้าว	กรรมการบริหาร
4. นายสิงห์ วงศ์จุฬิไพโรจน์	กรรมการบริหาร
5. นางศรีภา สุริยปัทมาลัย	กรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแปลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงการประเมินผลและหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับ
- ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
- ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการ และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาว อจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
 - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ.วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 9 ท่านดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชื้อลุน ก้าว	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด ผลิตภัณฑ์หนัง
3. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ
4. นางศรียา สุริยปัทมาลัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานผลิตภัณฑ์รองเท้า และอุปกรณ์นรภัย
5. นายสิงห์ วงศ์จุฬิโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นางสาวชุตินา กิติธรากุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ
7. นายธีรวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์
8. นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
9. นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย	เลขานุการบริษัท

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ศักยภาพเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเข้าเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และ กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์กำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้น ให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

12. การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นในทุกด้านให้กับ นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายหนังฟอกสำเร็จรูปตลอดจนอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล ด้วยการคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวและความยั่งยืนทางธุรกิจ จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้นำหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ GC Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

หลักการปฏิบัติที่ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
หลักการปฏิบัติที่ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักการปฏิบัติที่ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักการปฏิบัติที่ 6	ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักการปฏิบัติที่ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักการปฏิบัติที่ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

หลักการปฏิบัติ 1.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่ต้องการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงในระยะยาว คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ด้วยการดำเนินธุรกิจ
- (2) กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน เพื่อเป็นกรอบให้องค์กรดำเนินไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนให้ความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- (3) มุ่งปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ และดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ยึดมั่นในบรรษัทภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- (5) มีการติดตามประเมินผล ทบทวนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

หลักการปฏิบัติ 1.2 หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

- (1) คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ของบริษัท โดยการยึดถือปฏิบัติยึดมั่นในกรอบการแข่งขันที่เป็นไปตามกติกาทางการค้าและจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับของกฎหมายและหลักของความโปร่งใสและเป็นธรรม
- (2) คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลให้กรรมการดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดี ในฐานะผู้นำและผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมในองค์กร โดยยึดหลักการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ให้ความสำคัญต่อสิทธิ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- (3) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยไม่มีผลกระทบต่อสังคมส่วนรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นหลักในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- (4) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถปรับตัวได้ตามปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำกับดูแลสื่อสารในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ และการเตรียมความพร้อม ของการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น และมีการติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

หลักการปฏิบัติ 1.3 หน้าที่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความระมัดระวังและมีความซื่อสัตย์สุจริตจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีต่อองค์กร โดยปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อบังคับ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติ 1.4 ขอบเขตความรับผิดชอบและการมอบหมายงาน

คณะกรรมการบริษัท เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และเป็นผู้กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักการปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักการปฏิบัติ 2.1 จัดการดูแลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทมีเป้าหมายขององค์กรในการดำเนินงานในกิจการมีความมั่นคงเป็นที่น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก (Global Brand) พัฒนาสินค้าใหม่พร้อมทั้งคุณสมบัติที่ดีเยี่ยม เพื่อมุ่งมั่นเป็นหนึ่งในธุรกิจหนึ่ง ฟอกสำเร็จโดยมีวิสัยทัศน์ คือ *“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เด็บได้ร่วมกันอย่างยั่งยืน โลกีสไต์ลดด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ”* หรือ *“Innovative Solutions to your Sustainable Growth Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products”*

ซึ่งบริษัทมีนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้รวดเร็วและถูกต้องโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกลุ่มลูกค้า ตลอดจนมีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพ อีกทั้งมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ และสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม อันนำมาสู่ความยั่งยืนของกิจการ

หลักการปฏิบัติ 2.2 กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของกิจการให้สอดคล้องกับ

วัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายที่ดำเนินการด้วยความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของลูกค้ามาโดยตลอดและรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์และมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการพัฒนาด้านกระบวนการผลิต ลดขั้นตอนและค่าใช้จ่ายในการทำงาน โดยวิธีพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถใช้สนับสนุนงานฝ่ายผลิต

หลักการปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักการปฏิบัติ 3.1 ความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมเพื่อนำองค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

- (1) ด้านคุณสมบัติ คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติที่หลากหลาย และเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการฟอกหนัง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) ด้านโครงสร้าง คณะกรรมการของบริษัท ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้คือ บริษัทต้องมีกรรมการอย่างน้อย 5 คน และความไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นพำนักอยู่ในประเทศไทย เพื่อความเหมาะสมในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (3) ด้านการถ่วงดุลอำนาจ คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ในสัดส่วน 1 ใน 3 ซึ่งถือว่าเป็นการสะท้อนอำนาจความถ่วงดุลที่เหมาะสม
- (3.1) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร สามารถให้ความชอบเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ
- (3.2) กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- (4) ด้านการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลกรรมการ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ในรายงานประจำปี

หลักการปฏิบัติ 3.2 การพิจารณาเลือกประธานกรรมการ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่เป็นอิสระกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจ

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ และเพื่อให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ประธานกรรมการเป็นบุคคลที่มีความรู้ ทักษะความสามารถ และประสบการณ์ในการที่จะนำพาวงค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

- (1) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท
- (1.1) กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (1.2) ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในองค์กรที่มีจริยธรรม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (1.3)หารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีมาตรการในการกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (1.4) มีการจัดสรรและควบคุมเวลาให้เพียงพอและเหมาะสม สำหรับให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและเหมาะสมสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญอย่างทั่วถึงและส่งเสริมให้กรรมการได้ใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- (1.5) ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานตรงกับคณะกรรมการบริษัท
- (2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร
- (2.3) มีอำนาจในการบริหารงาน ควบคุม อนุมัติ และรับผิดชอบการดำเนินงานตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารงบประมาณ การปฏิบัติงาน การลงทุนและการดำเนินการต่างๆ เพื่อปลดปล่อยภาระของบริษัท
- (2.4) มีอำนาจในการดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (2.5) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการในระดับปฏิบัติการชุดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของงาน
- (2.6) มีอำนาจในการอนุมัติและจัดการค่าใช้จ่ายในจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ ไม่เกินอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- (3) คณะกรรมการได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ และกลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบต่อไป

หลักการปฏิบัติ 3.3 กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีความโปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้

- (1) คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติ
- (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการจัดประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมและพิจารณาประวัติบุคคลที่ทำการสรรหา และเสนอความเห็นต่อกรรมการบริษัท ก่อนที่นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป และได้เปิดเผยประวัติกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- (3) คณะกรรมการสรรหาได้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายเดิมที่ได้เสนอให้ต่อวาระ

หลักการปฏิบัติ 3.4 การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับสถานะอุตสาหกรรมเดียวกัน และเหมาะสมกับความรับผิดชอบเพื่อเป็นแรงจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพางบองค์กรให้ดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- (2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้นและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย
- (3) ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสมทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท
- (4) คณะกรรมการบริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนค่าตอบแทนด้วย

หลักการปฏิบัติ 3.5 การควบคุมและดูแลความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และการจัดสรรเวลาของกรรมการที่เหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน

- (1) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง
- (2) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (4) กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี

หลักการปฏิบัติ 3.6 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล เพื่อนำผลไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยใช้วิธีประเมินด้วยตนเอง เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวน ประมวลผลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินที่ปรับปรุงของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เปิดเผยไว้ในการประเมินไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งผลการประเมินของคณะกรรมการถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

หลักการปฏิบัติ 3.7 ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทที่มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการบริษัท

กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้จากสถาบันภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) และการจัดอบรมภายในบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

หลักการปฏิบัติ 3.8 ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน กรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการ ทราบก่อนการประชุมในครั้งนั้น ๆ และเลขานุการบริษัทจะต้องแจ้งผลการประชุมให้กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- (2) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อเป็นโอกาสในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- (3) คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงสารสนเทศที่สำคัญและข้อมูลที่จำเป็นได้ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ที่จำเป็น และเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ โดยให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบเพื่อเป็นสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

เลขานุการบริษัทได้รับการสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

หลักการปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักการปฏิบัติ 4.1 การดำเนินสรรหาพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ดำเนินการพิจารณาหลักเกณฑ์ตามกระบวนการสรรหาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์มาเป็นผู้บริหารระดับสูง
- (2) บริษัทได้จัดทำแนวทางแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้นโยบายการบริหารจัดการมีความต่อเนื่องในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในตำแหน่งสำคัญรับทราบ ว่า ตนมีหน้าที่ต้องส่งแผนการโอนงาน ตามกรอบเวลาที่บริษัทกำหนด ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการและขั้นตอนการทำงาน รายละเอียดของงานที่ค้าง วิธีการติดต่อสื่อสารเพื่อขอข้อมูลในงานรับโอน โดยแจ้งให้บริษัทรับทราบ เมื่อตนเองจะพ้นจากตำแหน่ง ทั้งนี้ บริษัทมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ ในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัท จะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที
- (3) คณะกรรมการบริษัท มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการอบรมและพัฒนา เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

หลักการปฏิบัติ 4.2 กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสมกับบุคคลกรในองค์กร

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรทุกระดับในองค์กร เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
 - (1.1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส
 - (1.2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยค่าตอบแทนในระดับที่ใกล้เคียงกันอุตสาหกรรมเดียวกัน ควบคู่ไปกับผลการดำเนินการของบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของประธานกรรมการในเรื่องดังนี้
 - (2.1) เห็นชอบในหลักเกณฑ์การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานเป็นที่น่าพอใจต่อการบริหารงาน โดยสอดคล้องตามวัตถุประสงค์เป้าหมายกลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว
 - (2.2) มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี
 - (2.3) อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นประกอบควบคู่กันไป
- (3) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และอนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ พร้อมทั้งมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานทั้งองค์กร

หลักการปฏิบัติ 4.3 สร้างความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการ ครอบครัวยุโรปอาจจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลกระทบต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลไม่ให้ข้อตกลงดังกล่าวเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ตามที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักการปฏิบัติ 4.4 ติดตามและดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และเป็นการเพิ่มประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนทิศทาง กลยุทธ์ขององค์กร และสภาพแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อที่จะได้นำความรู้ความสามารถมาพัฒนาตนเอง และองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีการออมเงินอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักการปฏิบัติ 5.1 ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพและมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าระดับโลก (Global Brand) พัฒนาศักยภาพในด้านการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทเป็นสมาชิกหน่วยงานตรวจสอบระดับสากลของโลกคือ Leather Working Group ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานสากล ด้านสิ่งแวดล้อมทุกระบบ ตลอดจน ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านโรงงานฟอกหนังรายแรกของประเทศไทย

หลักการปฏิบัติ 5.2 ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ต้องเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบายแบบนี้ให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ โดยการจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากล หรือ GRI (Global Reporting Initiative) โดยมีแนวทางการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor) หรือ แรงงานนอกรีตและไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกระงับหรือรูปแบบอื่น ๆ ของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบ วินัยหรือการควบคุม ต่อต้านและไม่ใช้แรงงานเด็ก (child labor) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใด ๆ ทั้งแบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้าง

การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทฯ กระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน คัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ด้วยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าและเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดยให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาผลงานเพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้สำหรับตนเอง และครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ พุพพลภาพหรือเสียชีวิต จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย

- (2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่บิดเบือนข้อมูลหลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้าง ให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล
- (3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นพัฒนาสินค้ารวมถึงรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และบริการให้มีคุณภาพและมีราคาที่เหมาะสมผลทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภคและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังเว้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำข้อมูลมาใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

- (4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยการจัดซื้อ จัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และก่อประโยชน์สูงสุด ต้องปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม พนักงานบริษัทต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงความต้องการความคุ้มค่าราคา และคุณภาพมีการให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้ารวมทั้งมีการจัดซื้อ จัดหาที่มีความรัดกุมสอดคล้องกับสถานการณ์ในการติดต่อลูกค้า ให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญา การทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐาน เพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด จะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อจัดหาต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดกับลูกค้าจนทำให้ลูกค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจนเกินไป ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือลูกค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป
- (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรวม สนับสนุนในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม การศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณี ท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่ ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากร ป้องกันและควบคุมสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์ ตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดอย่างเคร่งครัด จะดำเนินการตามวัตถุประสงค์เป้าหมายที่กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัดเพื่อปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและบริเวณโดยรอบ

หลักการปฏิบัติ 5.3 จัดให้มีการกำกับดูแลและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศของบริษัททั้งหมดมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการด้านความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายงานความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- (2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อใช้เป็นมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ในการใช้ข้อมูลข่าวสารขององค์กรในการรักษาความลับ และความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งป้องกันไม่ให้นำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักการปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักการปฏิบัติ 6.1 บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งการประเมินความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ทุกหน่วยงานทำการทบทวนประเมินความเสี่ยง ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมและสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท

หลักการปฏิบัติ 6.2 จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการอิสระท่านหนึ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตาม กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ และคุณสมบัติต้องมีความเป็นอิสระ

หลักการปฏิบัติ 6.3 คณะกรรมการบริษัท ควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในบริษัท รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยมีมาตรการควบคุมดูแลการใช้ภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นและกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทในส่วนของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ให้สำนักเลขาธิการบริษัทจัดเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหุ้นของกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการประชุมคณะกรรมการในครั้งแรกของปี และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1
- (2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสำหรับระบบสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนตัว นำมาใช้เพื่อการสนับสนุนการดำเนินงานหลักของบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนติดตามตรวจสอบการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หลักการปฏิบัติ 6.4 คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและสื่อสารในทุกระดับของบริษัท และต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อใช้ป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือในเรื่องความซื่อสัตย์ให้แก่บริษัทในการดำเนินธุรกิจ มาปรับใช้กับการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาหรือการคัดเลือกพนักงาน โดยพนักงานที่ได้รับการคัดเลือก ต้องไม่กระทำความผิดทางวินัยหรือต้องโทษในความผิดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน บริษัทต้องพิจารณาผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบาย และไม่มีประวัติการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือความประพฤติที่ขัดขวางต่อการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่และมีกระบวนการฝึกอบรมทดสอบความรู้เกี่ยวกับนโยบาย

หลักการปฏิบัติ 6.5 คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในเรื่องรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

- (1) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในหลายช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางรับเรื่องร้องเรียนในเว็บไซต์หรือรายงานประจำปีของบริษัท พร้อมทั้งเปิดรับข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันจากพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส
- (2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยห้ามการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาลหรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

หลักการปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักการปฏิบัติ 7.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลและรับผิดชอบให้การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

(1) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีบุคลากรที่มีความรู้ มีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนที่เพียงพอให้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1.1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- (1.2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน
- (1.3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (1.4) ความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงการเงิน รายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ที่สะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

หลักการปฏิบัติ 7.2 การติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากมีสัญญาณบ่งชี้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน
- (2) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเสนอรายการ หรือความเห็นสำหรับให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทมั่นใจแล้วว่าจะมีผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการหรือสภาพคล่องทางการเงิน

หลักการปฏิบัติ 7.3 การจัดทำแผนและกลไกการแก้ปัญหาทางการเงิน หากกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มจะประสบปัญหา หรือมีแนวโน้มมีปัญหาทางการเงิน โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานทุกด้านของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบาย วิธีปฏิบัติมาตรฐานกลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมที่ครอบคลุมทั้งองค์กร ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่าง ๆ อยู่ในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

หลักการปฏิบัติ 7.4 การจัดทำรายงานความยั่งยืน ตามความเหมาะสมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ “ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน โลกที่สดใสด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ” หรือ “Innovative Solutions to your Sustainable Growth Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products” ได้ถูกนำไปเชื่อมโยงกับการบวนการทำงานของฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อเป็นแรงหนุนและขับเคลื่อนกระบวนการสร้างความยั่งยืนในองค์กร โดยการดำเนินการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และรายงานความยั่งยืนที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรม รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักการปฏิบัติ 7.5 จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ตัวอย่างในการติดต่อ สื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายสื่อสารและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นที่เหมาะสม เท่าเทียมทันเวลา และใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก และยังได้ให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการปฏิบัติ 7.6 ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยสม่ำเสมอเพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน

หลักการปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติ 8.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทดูแลและให้ความสำคัญในทุกประเด็นที่สำคัญ ทั้งประเด็นที่ถูกระบุในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ จะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และ/หรือ อนุมัติในเรื่องสำคัญนั้น ๆ
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนการมีส่วนร่วมต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - (2.1) เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องและผู้ถือหุ้นเสนอ ว่าควรบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือไม่ ถ้าไม่สมควร จะชี้แจงเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ถือหุ้นที่ได้ทำการเสนอวาระเข้ามาและเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
 - (2.2) เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เป็นการล่วงหน้า ซึ่งหลักเกณฑ์ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า
- (3) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- (4) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ส่งเอกสารการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 15 วันก่อนการประชุม และไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม สำหรับเอกสารการประชุมภาษาอังกฤษ
- (5) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- (6) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ได้มีการจัดทำเป็นทั้งภาษาอังกฤษ และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

หลักการปฏิบัติ 8.2 ดูแลให้การดำเนินเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และเอื้อต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันเวลาที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการอภิปราย และกำหนดสถานที่ประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง
- (2) ไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมหรือสร้างภาระให้กับผู้ถือหุ้น คือไม่มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้
- (3) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยการใช้ Barcode ในการลงทะเบียน การลงคะแนนเสียง การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ
- (4) ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท พร้อมทั้งเป็นผู้จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- (5) ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งถือว่าเป็นการรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้
- (6) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน ร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
- (7) ก่อนเริ่มการประชุม ที่ประชุมจะแจ้งจำนวน สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง

- (8) ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานที่ประชุมจะให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (9) มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักการปฏิบัติ 8.3 ดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

- (1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันถัดไปหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- (2) ส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) ดูแลให้รายงานการประชุมมีการบันทึกข้อมูลที่สำคัญดังนี้
 - (3.1) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
 - (3.2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ
 - (3.3) ประเด็นคำถามคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงิน การเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ในแง่ของความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจน บุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงในการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทางบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ หรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
2. พนักงานบริษัททุกระดับต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ พนักงานบริษัทต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าทั้งต่อพนักงานด้วยกัน และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
3. ห้ามกรรมการผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทฯ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัวญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับ มอบหมายจากบริษัท
6. บริษัทฯ จะมีการออกประกาศแจ้งห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาการจัดทำงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทจนกว่าจะมีการประกาศให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรถึงวันที่สามารถทำการซื้อ/ขายได้ตามปกติ

7. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้จัดทำรายงานการซื้อขาย นั้นภายใน 3 วันทำการ และ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาสต่อเลขานุการบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริษัทที่บิบาลที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและกำหนดให้ มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายในบริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความเสี่ยง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและบทลงโทษ โดยกำหนดว่าพนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิดโดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้กระทำความผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

การเปิดเผยข้อมูลของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	6/6			2/2
2. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	5/6			1/2
3. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	6/6		1/1	2/2
4. นายจีเชียง ไส่	4/6			2/2
5. นายชื้อลุ่น ก้าว	6/6			2/2
6. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	6/6		1/1	2/2
7. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	5/6	4/4		2/2
8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ	6/6	4/4		2/2
9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	6/6	4/4	1/1	2/2

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

นโยบายและภาพรวม

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility CSR) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ประกอบธุรกิจและจัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

บริษัทฯ มีได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม แต่ได้ดำเนินการและปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแสดงถึงกรอบการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีแบบแผน โดยยึดมั่นในวิสัยทัศน์ **“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ไลฟ์สไตล์ด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ”** จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมได้ดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

- (1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นต้นแบบที่ดีของโรงงานฟอกหนังในประเทศไทย โดยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาและบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างมาตรฐานที่เป็นสากล เป็นที่ยอมรับทั่วโลก เพื่อเป็นสิ่งยืนยันการทำงานและศักยภาพของบริษัทฯ ให้มีความน่าเชื่อถือ และยอมรับกันในระดับกว้าง ให้ความสำคัญ โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องพร้อมเปิดเผยข้อมูล
- (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ในการประชุมครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 และได้ประกาศใช้ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561 พร้อมทั้งกำกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ยึดถือปฏิบัติ และได้ระบุไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้
 - 1) ห้ามเรียกร้อยสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ไม่ว่ากับโดยตนเองหรือผู้อื่น
 - 2) ห้ามรับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กรเว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกันโดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ทั้งนี้การรับดังกล่าวต้องมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่
 - 3) การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 2) โดยความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล ให้ผู้รับรายงานผู้บังคับบัญชาของตนทราบ
 - 4) การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่ให้แกกันกิจกรรมต่างๆ ระหว่างองค์กร หรือเป็นการเชื่อมสัมพันธ์ไมตรีระหว่างองค์กรให้ผู้รับรายงานผู้บังคับบัญชาของตนทราบ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสผ่าน E-mail และกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ไว้ในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งมีรายละเอียดขั้นตอนของการรับเรื่องร้องเรียน และการพิจารณาข้อร้องเรียน โดยได้ประกาศใช้ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561

- (3) - (4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ เคารพในเกียรติของพนักงาน ในสถานที่ทำงานของเรากำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน ทั้งระบบขององค์กรมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยมีข้อกำหนด ดังนี้

- ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labour) หรือ แรงงานนักโทษและไม่ใช้การลงโทษทางกาย หรือการคุกคามจากการถูกระงับหรือรูปแบบอื่นๆของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทาง วาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบ วินัยหรือการควบคุม
- ต่อต้านและไม่ใช่แรงงานเด็ก (child labour) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใด ทั้งแบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้าง
- การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทฯ กระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงาน และปฏิบัติ ต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการ ปฏิบัติงาน
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานด้วยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัย สำคัญความสำเร็จของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดย
 - ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานสามารถทราบได้ว่าปัจจุบัน สุขภาพ ของตัวเองเป็นอย่างไร และได้รับการรักษาหรือป้องกันได้อย่างทันที่ และยังสร้างความ ตระหนัก ให้พนักงานดูแลสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิ ที่พนักงานพึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด
 - มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาผลงาน เพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี
 - จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้ สำหรับตนเอง และครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ ทูพพลภาพหรือเสียชีวิต
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย และกำหนดนโยบายความปลอดภัยในสถานประกอบการ คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ) เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และ ทรัพย์สินของพนักงาน ได้มีการจัดประชุมและจัดทำรายงานทุกเดือน จัดให้มีการวางแผนและฝึกอบรม ระบบป้องกันอัคคีภัย และซ้อมหนีไฟให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ว่าจ้าง ทีมวิศวกรตรวจสอบตามกฎหมายซึ่งผ่านการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ตรวจสอบอาคารและอุปกรณ์ ให้มา ดำเนินการตรวจสอบอาคารและอุปกรณ์ประกอบอาคารเป็นประจำทุกปี
- จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อเป็นเสมือนสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการ ด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบและร่วมปรึกษาให้ข้อเสนอแนะตลอดจนดูแลจัดการ ด้านสวัสดิการภายในสถานประกอบการ ซึ่งเห็นว่าพนักงานได้รับประโยชน์และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน สนับสนุนให้มีอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงานและสร้างสิ่งแวดล้อม ที่ดีตามที่คณะกรรมการสวัสดิการนำเสนอ
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติประวัติสุขภาพประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบ จากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัยเว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย

- (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค หมายถึง ความรับผิดชอบต่อคุณภาพและคุณสมบัติ ของสินค้าที่บริษัทฯ ผลิต ว่าต้องไม่เป็นอันตรายและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค หรือ ผู้ใช้สินค้านั้นๆ ตลอดจนไม่ทำลายสังคม ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สินค้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากลได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบจากต่างประเทศหลายหน่วยงาน ซึ่งเข้มงวดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งเป็นข้อกำหนดโดยตรงจากบริษัทคู่ค้า และ ลูกค้าของบริษัท

ในปีที่ 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดปริมาณในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ หนึ่งวัวฟอกสำเร็จ ประเภท Nature Back เพื่อลดต้นทุนการผลิตจากการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและแสดงเจตนารมณ์ในการรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้บริษัทฯ โดยได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

- (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมพร้อมกับกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและประกาศอย่างชัดเจน มีทีมงานสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนและดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พนักงานรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยให้ความร่วมมือและใส่ใจกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO : 14001 : 2008 จากสถาบัน URS ซึ่งเป็นระบบการจัดการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน เทรียอุทกจากสถาบัน BLC Leather Technology Centre Ltd ซึ่งเป็นสถาบันที่ตรวจสอบระบบและจัดอันดับด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานฟอกหนังระดับโลก ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากคำรับรองของสถาบันต่างๆ เป็นสิ่งที่สามารถยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ยึดมั่นกับการรักษา ใส่ใจ และปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยแท้จริง และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องและตลอดไปและสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ **“สิ่งแวดล้อมดี พนักงานมีความสุข”**

- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตชุมชนจึงเข้าใจปัญหาและความต้องการของชุมชนเป็นอย่างดี ผู้บริหารมีนโยบายช่วยเหลือสังคมหลายๆ ด้าน อาทิ เช่น ด้านการศึกษา วัฒนธรรม สังคม ศาสนา ทางบริษัทฯ ได้มีส่วนช่วยเหลือและมีส่วนร่วม เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ทั้งด้านการบริจาคเงิน สิ่งของ และกำลังแรงงานในการพัฒนาชุมชน โดยส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมและช่วยเหลือทุกครั้งไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และเอกชน ตามสมควรและความต้องการอย่างแท้จริง

- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้ดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งเครื่องบีบอัดตะกอนเพื่อสกัดตะกอนที่มีสารเคมีในน้ำ การปล่อยน้ำเสียลงสู่บ่อบำบัด ตะกอนที่สกัดได้แล้วนำไปให้บริษัทเคมีภัณฑ์ (ผู้ขาย) เพื่อสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

โครงการที่บริษัทจัดทำ (CSR in Proceeds)

1. โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทฯ สนับสนุนในการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟในช่วงพักกลางวัน การใช้รถร่วมกันในการเดินทางทางเดียวกัน การใช้น้ำในการผลิตล้างพื้นโรงงาน รณรงค์การปิดน้ำปิดไฟทุกครั้งที่ใช้ การกำหนดการเปิดสวิตช์เครื่องจักรในตอนเช้าก่อนเริ่มงานด้วยระบบตีเลข 1 นาที เพื่อลดปัญหาไฟกระชากและทำให้มอเตอร์ไฟวิ่งเร็ว การทำโครงการดังกล่าวอาจจะไม่เห็นผลทางด้านตัวเลขค่าพลังงานหรือตัวเลขค่าใช้จ่ายลดลงชัดเจน แต่เป็นการปลูกจิตสำนึกและฝึกพนักงานให้ติดเป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม
2. โครงการลดของเสียที่เป็นวัตถุดิบอันตราย ด้วยการร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ด้วยการใช้อาหารขยะบรรจุหมวนเวียน อาทิเช่น ถังพลาสติก, ถังพลาสติก, ไม้พาเซล เป็นต้น นอกจากเป็นการใช้ภาชนะอย่างคุ้มค่าแล้ว เป็นการลดปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากภาชนะที่บรรจุเคมีภัณฑ์บางชนิดร้ายแรง ผู้นำกลับไปใช้ใหม่อาจจะมีอันตรายจากการใช้ไม่ถูกวิธี ดังจะเห็นได้จากที่เป็นข่าวอยู่เนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ด้วยเช่นกัน

3. โครงการครอบครัวเดียวกัน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ เพื่อการทำงานเป็นทีม ด้วยการจัดงานเลี้ยงบริษัทฯ สวรรค์เนื่องในโอกาสต่าง ๆ หรือ การท่องเที่ยวประจำปี ตลอดจนการจัดงานเลี้ยงอาหารกลางวันพนักงานเป็นประจำทุก 3 เดือน เพื่อแสดงการขอบคุณต่อพนักงาน
4. โครงการบริจาคโลหิตในสถานประกอบการและบริเวณชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จัดให้มีการจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสมาคมพอกหนัง ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนชุมชนบริเวณข้างเคียง เพื่อร่วมกันบริจาคโลหิตให้ได้ในปริมาณที่มาก เนื่องจากเป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า ความต้องการใช้โลหิตมีมากขึ้นทุกปี
5. โครงการกิจกรรมวันเด็ก บริษัทฯ จัดกิจกรรมวันเด็กเป็นประจำทุกปี โดยมีอาหาร พร้อมขนมและน้ำดื่มแจกให้กับเด็กๆ พร้อมทั้งอุปกรณ์การเรียน และเกมส์การแข่งขัน เพื่อให้เด็กสนุกสนานและเพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รู้จักการแสดงออกอย่างถูกต้องและเหมาะสม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของตนเอง รู้จักการแบ่งปัน และการมีระเบียบวินัย

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจให้มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process)

1. บริษัทฯ บริจาคข้าวสารอาหารแห้งให้กับ สถานสงเคราะห์และโรงเรียนบริเวณใกล้เคียง
2. บริษัทฯ สนับสนุนของรางวัล กิจกรรมวันเด็กกับชุมชนรอบข้าง
3. บริษัทฯ สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นของรางวัลในงานกาชาดประจำปี 2561
4. บริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณจัดซื้อสลากกาชาด ประจำปี 2561
5. บริษัทฯ สนับสนุนรองเท้านิรภัยเพื่อใช้ในกิจกรรมสาธารณะกับหน่วยงานต่างๆ
6. บริษัทฯ บริจาคหน้ากากกันฝุ่นละออง ให้กับชุมชนใกล้เคียง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เนื่องจากปัญหาหมอกควันพิษ
7. บริษัทฯ บริจาคเงินการกุศลให้แก่วัดและสาธารณสถานตามเทศกาลต่าง ๆ

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของบริษัทซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้น มีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่องและวิธีการพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแผนกตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และสามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้คณะกรรมการทุกท่านใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน กสท. เป็นต้นแบบเพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบที่สำนักงาน กสท. กำหนด สำหรับการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นางสาวลลิตร์ตัน ศิลปะชีวะกิจจา ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ในขณะที่การพิจารณาและการอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้ความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีพีแอลล์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. รศ. ดร.รุธิร์ พนมยงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุพัต อ่องแสงคุณ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.มงคล เหล่าวรวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

ได้ปฏิบัติภารกิจตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีข้อสรุปดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. ทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมกระบวนการควบคุมภายใน โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทมีการจัดทำแผนตรวจสอบระบบควบคุมภายในและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบรายไตรมาส
3. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขเกี่ยวกับคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติกับหลักการกำกับกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายประมวลจริยธรรมธุรกิจ นโยบายเผยแพร่ข้อมูล นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและการสอบสวนเรื่องร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล โปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ด้วยเงื่อนไขและราคาที่เหมาะสม เหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สำหรับปี 2561 นี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้ง นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีหมายเลข 7195 และหรือ นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชี หมายเลข 4387 และหรือ นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ จากบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยมีค่าตอบแทน 1,740,000 บาท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2562 นี้

รองศาสตราจารย์ ดร. รุธิร์ พนมยงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลต่างที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สำหรับงบการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดยการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การบริหารงานและระบบความควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และผลการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกต ทำให้เชื่อถือได้ว่า งบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แสดงฐานะการเงินและการดำเนินงานถูกต้องตามที่ความในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท ซีพีแเอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
{ เดิมชื่อบริษัท ซี.พี.แเอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) }
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือที่แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 1,129.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินค้าคงเหลือตามราคาทุน จำนวนเงิน 1,152.43 ล้านบาท สุทธิจากค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง ณ วันเดียวกัน จำนวนเงิน 22.56 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ทำการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือด้วยราคาทุนตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือแต่ละรายการกำหนดจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสินค้าคงเหลือในส่วนของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังของบริษัทฯ ที่ราคาขายมีความผันผวนในสภาพตลาดปัจจุบันซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้

รวมถึงการแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 1,129.87 ล้านบาท
ที่มีสาระสำคัญต่อการประเมิน

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการประเมิน
ความเพียงพอและเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเกี่ยวกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือดังต่อไปนี้

- การทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัทฯ
- การประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
- การตรวจสอบราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานประกอบราคาขายตามสัญญาที่แน่นอนและราคาขายภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ
- การทดสอบการคำนวณประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านั้น
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึง
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้า
ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการประเมินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่น
มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น
มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ
ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน
การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ
งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง
เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง
เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวม
ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่า ความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเจตสกุล อ้นมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	1 มกราคม 2560	
	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท (ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	145,638,243.37	109,170,886.43	51,176,051.43
เงินลงทุนชั่วคราว		-	16,000,000.00	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	706,272,704.43	256,754,056.95	171,860,797.85
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	-	24,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	8	1,129,868,606.97	1,023,061,052.66	1,243,841,683.66
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		661,662.61	7,446,148.44	163,615.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		143,581.63	117,764.62	310,804.21
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,982,584,799.01	1,412,549,909.10	1,491,352,952.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการะค้าประกัน		-	-	1,669,789.68
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	4,438,208.60	3,997,735.34	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	-	30,585,409.72
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		141,147.00	266,035.71	207,246.67
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	124,988,568.42	124,988,568.42	124,988,568.42
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	630,999,885.87	458,401,244.02	317,995,839.26
สิทธิการเช่า		250,224.80	450,844.47	670,824.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		6,439,288.52	6,864,974.62	8,142,485.84
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	12	54,914,054.68	57,433,241.59	34,475,404.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดก่อน		7,446,148.44	163,615.69	4,239,033.10
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		4,483,752.00	-	-
อื่น ๆ		1,926,659.46	1,749,066.06	1,427,537.26
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		836,027,937.79	654,315,325.92	524,402,139.09
รวมสินทรัพย์		2,818,612,736.80	2,066,865,235.02	2,015,755,091.93

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	1 มกราคม 2560	
	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	1,200,386,786.29	649,082,803.45	584,137,538.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	387,374,505.94	250,423,400.57	177,580,196.34
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	13,404,000.00	8,004,000.00	4,628,649.41
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	10,916,045.67	2,527,237.66	3,901,417.36
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	-	14,290,567.78
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,612,081,337.90	910,037,441.68	784,538,369.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินในบริษัทร่วม		-	-	81,718.41
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	41,108,000.00	30,662,000.00	2,708,699.91
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	25,119,296.23	3,369,711.81	3,281,465.89
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	1,952,896.32	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	53,561,969.99	47,477,149.00	53,958,448.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		221,500.00	305,500.00	335,500.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		121,963,662.54	81,814,360.81	60,365,832.21
รวมหนี้สิน		1,734,045,000.44	991,851,802.49	844,904,201.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	1 มกราคม 2560
	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	19		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 439,844,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	439,844,340.00	-	-
หุ้นสามัญ 41,889,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	-	418,899,370.00	-
หุ้นสามัญ 26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	-	-	263,999,950.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 439,844,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	439,844,284.00	-	-
หุ้นสามัญ 41,889,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	-	418,899,370.00	-
หุ้นสามัญ 26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	-	-	263,999,950.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	574,095,791.76	574,095,791.76	198,000,000.00
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(242,518,625.38)	(242,518,625.38)	(290,972,563.90)
เจ้าหน้าที่เงินลงทุนจากการรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	530,995,211.76
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	28,940,744.21	28,940,744.21
ยังไม่ได้จัดสรร		284,295,561.37	439,887,548.04
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(90,019.60)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,084,567,736.36	1,075,013,432.53	1,170,850,890.11
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,818,612,736.80	2,066,865,235.02	2,015,755,091.93

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ		2,897,548,258.28	2,275,804,205.91
ต้นทุนขายและบริการ		(2,483,561,309.94)	(2,135,118,987.70)
กำไรขั้นต้น		413,986,948.34	140,685,218.21
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		3,000,278.90	34,258,770.21
รายได้อื่น	23	21,358,834.18	69,335,877.54
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(185,587,028.56)	(143,024,028.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(201,311,357.99)	(181,173,870.05)
ต้นทุนทางการเงิน		(35,528,225.61)	(23,116,009.38)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		530,492.86	(19,920,546.25)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		16,449,942.12	(122,954,587.81)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	26.1	(4,472,963.23)	19,746,559.00
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		11,976,978.89	(103,208,028.81)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	26.2		
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษี		(90,019.60)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน		(90,019.60)	-
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน			
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี		(3,520.00)	7,370,571.23
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน		(3,520.00)	7,370,571.23
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี			
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(93,539.60)	7,370,571.23
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		11,883,439.29	(95,837,457.58)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	0.03	(0.23)

บริษัท ซีทีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมกิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	เจ้าหนี้เงินลงทุน จากการรับโอน กิจการทั้งหมด	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	
					จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
										บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	418,899,370.00	574,095,791.76	(290,972,563.90)	-	28,940,744.21	344,050,090.46	-	-	1,075,013,432.53	
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	-	-	48,453,938.52	-	-	(48,453,938.52)	-	-	-	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	418,899,370.00	574,095,791.76	(242,518,625.38)	-	28,940,744.21	295,596,151.94	-	-	1,075,013,432.53	
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ										
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน										
เงินปันผลจ่าย	21	20,944,914.00	-	-	-	(23,274,049.46)	-	-	(2,329,135.46)	
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		20,944,914.00	-	-	-	(23,274,049.46)	-	-	(2,329,135.46)	
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		20,944,914.00	-	-	-	(23,274,049.46)	-	-	(2,329,135.46)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี										
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	11,976,978.89	-	-	11,976,978.89	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(3,520.00)	(90,019.60)	(90,019.60)	(93,539.60)	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	11,973,458.89	(90,019.60)	(90,019.60)	11,883,439.29	
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		439,844,284.00	574,095,791.76	(242,518,625.38)	-	28,940,744.21	284,295,561.37	(90,019.60)	(90,019.60)	1,084,567,736.36
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		263,999,950.00	198,000,000.00	(290,972,563.90)	530,995,211.76	28,940,744.21	439,887,548.04	-	-	1,170,850,890.11
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ										
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน										
ออกหุ้นสามัญเพื่อชำระเจ้าหนี้เงินลงทุน										
จากการรับโอนกิจการทั้งหมด (ปรับปรุงใหม่)	19	154,899,420.00	376,095,791.76	48,453,938.52	(530,995,211.76)	-	(48,453,938.52)	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		154,899,420.00	376,095,791.76	48,453,938.52	(530,995,211.76)	-	(48,453,938.52)	-	-	-
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		154,899,420.00	376,095,791.76	48,453,938.52	(530,995,211.76)	-	(48,453,938.52)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี										
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	-	(103,208,028.81)	-	-	(103,208,028.81)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	7,370,571.23	-	-	7,370,571.23
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(95,837,457.58)	-	-	(95,837,457.58)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)		418,899,370.00	574,095,791.76	(242,518,625.38)	-	28,940,744.21	295,596,151.94	-	-	1,075,013,432.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	16,449,942.12	(122,954,587.81)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	60,421,861.58	46,601,800.73
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	200,619.67	219,979.93
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	1,755,336.10	1,547,511.22
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	12,182,177.91	10,251,630.44
หนี้สูญ	8,753.16	-
(โอนกลับ)หนี้สงสัยจะสูญ	302,756.06	(23,029,321.77)
(โอนกลับ)ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(5,563,656.53)	(23,083,080.49)
โอนกลับ(ประมาณการสินค้ารับคืน)	4,486,566.13	15,772,506.53
(โอนกลับ)ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(143,001,898.35)	138,201,913.72
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	(19,687,599.06)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(446,720.06)	(443,349.17)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,933,047.39)	(383,168.58)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,726,987.27	288,555.97
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	163,615.69	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(530,492.86)	19,920,546.25
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	6,226,520.99	6,269,015.04
รายได้ดอกเบี้ย	(923,120.33)	(2,201,288.66)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32,659,822.40	19,476,715.52
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(14,813,976.44)	66,767,779.81
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(462,660,603.74)	(45,466,051.10)
สินค้าคงเหลือ	31,707,777.91	59,114,181.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,817.01)	193,039.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	80,662.90	(321,527.80)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	141,412,196.67	63,013,386.21
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(146,100.00)	(3,537,100.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(84,000.00)	(30,000.00)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(304,529,859.71)	139,733,708.21
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	137,112.86	446,644.80
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(661,662.61)	(26,790,636.89)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้	-	4,239,033.10
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(305,054,409.46)	117,628,749.22

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	-	1,669,789.68
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(24,000,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	3,178,108.50	31,094,900.28
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	24,000,000.00
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	16,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(245,000.00)	(385,000.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	369,888.71	326,210.96
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(230,651,982.96)	(166,395,025.95)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,022,968.32	383,177.58
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(577,900.00)	(270,000.00)
เงินสดจ่ายในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	(4,483,752.00)	-
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	1,166,664.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,054,106.08	1,937,363.42
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(213,333,563.35)	(130,471,920.03)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี	(452,490.80)	(23,509,507.96)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,605,856,035.96	2,007,385,064.31
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,051,880,346.94)	(1,918,544,735.58)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27,000,000.00	44,628,649.41
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(11,154,000.00)	(13,299,998.73)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน	33,329,652.89	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,490,325.88)	(6,329,933.78)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(8,736,246.40)	(424,060.20)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ย	(30,335,440.55)	(19,002,243.56)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล	(1,982,479.01)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	554,154,359.27	70,903,233.91
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	35,766,386.46	58,060,063.10
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	700,970.48	(65,228.10)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	36,467,356.94	57,994,835.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	109,170,886.43	51,176,051.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	145,638,243.37	109,170,886.43

6

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2537 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107537000289 สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มตระกูลวงษ์เจริญสิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป ให้บริการฟอกหนัง และผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ กฎระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

3. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ โดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ เหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้น
จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดท้งบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดท้งบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ
สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่น ได้เปิดเผยเกณฑ์การวัด
มูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

5.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยการแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้
อัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่เกิดรายการ

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้
อัตราปิด

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงิน
หรือจากการแปลงค่าของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

5.3 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์ทางการเงินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินจะไม่ได้รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้าจะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวดจะแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่ได้รับหรือจ่ายชำระ

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

5.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

5.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

5.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหรือกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น โดยส่วนทุนหรือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วมจะถูกนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น

หากส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมมีจำนวนเงินเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น) บริษัทฯ จะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น เมื่อส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้มีการจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว หากในเวลาต่อมา บริษัทร่วมมีกำไร บริษัทฯ จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ อีกครั้งหลังจากที่ส่วนแบ่งกำไรมีจำนวนเงินเท่ากับส่วนแบ่งขาดทุนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมารับรู้

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้ โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุดูวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ แสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 – 30 ปี

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 – 20 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 20 ปี
- เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 10 ปี
- ยานพาหนะ	5 – 7 ปี
- บ่อบำบัดน้ำเสีย	10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์อื่นนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์อื่นนั้น โดยจะหักรวมเป็นราคาทุนเมื่อสินทรัพย์อื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 5 – 10 ปี

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่ โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่กำหนดไว้ (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) โดยไม่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

5.13 สัญญาเช่าระยะยาว

- บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ที่โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าซึ่งพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายต้องนำมาแยกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่นำไปลดหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระ เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่แต่ละงวด ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุสัญญาเช่าสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุจะคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าแล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

เงินสมทบสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ ระบุเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระบุเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานจะระบุในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการ และต้องไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

5.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่ชำระภาระผูกพันแล้วบริษัทฯ น่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

5.16 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยจะจัดสรรเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

5.17 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายรับรู้เมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อ
- รายได้จากการให้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของการให้บริการ
- รายได้จากการให้เช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- รายได้จากการได้รับคืนภาษีอากรรับรู้เมื่อมีสิทธิ์ได้รับคืนภาษีอากร
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิ์ได้รับเงินปันผล
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไร(ขาดทุน)ทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

5.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

5.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลเพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

- สัญญาเช่าระยะยาว

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเช่าเพื่อพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ข้อสมมติที่สำคัญและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญและความไม่แน่นอนของการประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีถัดไปมีดังนี้

- ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย

ในการขายสินค้า บริษัทฯ มีนโยบายในการรับคืนสินค้าหรือให้ส่วนลดจ่ายสำหรับการส่งมอบสินค้าที่ลูกค้ามีข้อโต้แย้งด้านคุณภาพซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นภายใน 3 เดือนหลังจากส่งมอบสินค้า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราการรับคืนสินค้าและการให้ส่วนลดจ่ายที่เกิดขึ้นจากยอดขาย สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายนของแต่ละปีเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย

- ประมาณการสินค้ารับคืน

ในการรับคืนสินค้า บริษัทฯ มีการรับคืนสินค้าจากลูกค้าที่มีข้อโต้แย้งด้านคุณภาพซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นภายใน 3 เดือนหลังจากส่งมอบสินค้า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราต้นทุนสินค้าที่รับคืนที่เกิดขึ้นจากต้นทุนสินค้าที่ขายสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายนของแต่ละปีเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของประมาณการสินค้ารับคืน

- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ในการขายสินค้า บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายเป็นเงินตราต่างประเทศตามราคาตลาดซึ่งมีความผันผวนจากสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ ขณะนั้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ราคาขายและต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการขายสินค้าที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ วันที่เกิดรายการนั้น และอัตราต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขายสำหรับปีเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้

ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ ต้องมีการพิจารณาจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ซึ่งจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้

- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย
ที่ประมาณการไว้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
ซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น อัตราการเสียชีวิต อัตราการหมุนเวียน
ของพนักงาน และอัตราเงินเพื่อที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต
และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต
ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลา
ใกล้เคียงกับกำหนดชำระผลประโยชน์หลังจากออกจากงานซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ
ในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลดและการคาดการณ์อัตราเงินเดือนที่เพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยตลอดการจ้างงาน
เป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์
หลังจากออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
เงินสด	1,355,657.60	738,750.65
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	82,368,727.59	69,687,884.96
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	61,913,858.18	38,744,250.82
รวม	<u>145,638,243.37</u>	<u>109,170,886.43</u>

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้การค้าในประเทศ	105,364,502.49	121,170,121.86
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	354,238,129.66	94,454,968.75
ตั๋วเงินรับ	14,160,043.22	4,490,241.25
ลูกหนี้เช็คคืน	100,146.65	-
รวม	473,862,822.02	220,115,331.86
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(474,973.63)	(172,217.57)
ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(3,704,048.65)	(9,267,705.18)
สุทธิ	469,683,799.74	210,675,409.11
ลูกหนี้อื่น	236,588,904.69	46,078,647.84
รวม	706,272,704.43	256,754,056.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
ยังไม่ออกไปแจ้งหนี้	868,771.87	169,219.05
อยู่ในกำหนดชำระ	155,872,810.08	138,824,353.70
เกินกำหนดชำระ		
1 – 30 วัน	140,461,423.62	61,984,761.85
31 – 60 วัน	104,504,538.58	16,224,860.36
61 – 90 วัน	35,179,715.69	1,625,900.60
91 – 180 วัน	27,269,100.07	1,096,962.41
181 – 365 วัน	8,710,726.66	189,273.89
มากกว่า 365 วัน	995,735.45	-
รวม	473,862,822.02	220,115,331.86
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(474,973.63)	(172,217.57)
ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(3,704,048.65)	(9,267,705.18)
สุทธิ	469,683,799.74	210,675,409.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,831,056.85	4,122,445.83
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	215,789,669.54	12,950,854.71
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	268,098.61
ลูกหนี้กรมสรรพากร	11,100,259.22	21,083,589.11
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	3,178,108.50
อื่น ๆ	5,867,919.08	4,475,551.08
รวม	<u>236,588,904.69</u>	<u>46,078,647.84</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(172,217.57)	(23,201,539.34)
ตั้งเพิ่ม	(395,636.12)	(172,217.57)
โอนกลับ	92,880.06	23,201,539.34
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(474,973.63)</u>	<u>(172,217.57)</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่ายมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(9,267,705.18)	(32,350,785.67)
ตั้งเพิ่ม	(18,773,135.60)	(16,636,091.91)
โอนกลับ	24,336,792.13	39,719,172.40
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(3,704,048.65)</u>	<u>(9,267,705.18)</u>

8. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	376,639,322.24	317,198,019.09
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังผิว	372,286,024.95	476,996,030.51
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังห้อง	43,204,431.61	117,233,958.66
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล	25,928,419.27	27,405,209.01
สินค้าระหว่างผลิต	205,245,171.92	92,381,557.63
วัตถุดิบ	51,005,202.12	73,099,954.53
สารเคมี	27,831,191.39	57,176,871.99
วัสดุสิ้นเปลือง	13,785,804.98	9,160,732.72
สินค้าระหว่างทาง	35,546,381.26	12,527,393.51
รวม	1,151,471,949.74	1,183,179,727.65
ประมาณการสินค้ารับคืน	960,070.16	5,446,636.29
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(22,563,412.93)	(165,565,311.28)
สุทธิ	1,129,868,606.97	1,023,061,052.66
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประมาณการสินค้ารับคืนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	5,446,636.29	21,219,142.82
ตั้งเพิ่ม	6,935,448.60	12,251,373.77
โอนกลับ	(11,422,014.73)	(28,023,880.30)
ยอดคงเหลือปลายปี	960,070.16	5,446,636.29
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(165,565,311.28)	(27,363,397.56)
ตั้งเพิ่ม	(68,257,949.98)	(171,426,538.89)
โอนกลับ	211,259,848.33	33,224,625.17
ยอดคงเหลือปลายปี	(22,563,412.93)	(165,565,311.28)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยสินค้าสำเร็จรูป สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ สารเคมี และวัสดุสิ้นเปลือง มูลค่าทุนเอาประกัน จำนวนเงิน 1,175.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,102.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยกผลประโยชน์จากการประกันภัยให้กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 13

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

9.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		วิธีส่วนได้เสีย	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	ศูนย์กระจายสินค้าประเภทหนัง	ไทย	ร้อยละ 40.00	ร้อยละ 40.00	บาท 4,438,208.60	บาท 3,997,735.34
รวม					4,438,208.60	3,997,735.34

เงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นวัดมูลค่าในงบการเงินด้วยวิธีส่วนได้เสีย

9.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญแสดงดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	72,782,457.62	15,604,524.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	48,553,616.14	50,272,954.35
หนี้สินหมุนเวียน	(108,079,825.11)	(49,036,368.59)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,520,402.54)	(6,937,852.84)
สินทรัพย์สุทธิ	9,735,846.11	9,903,257.69
รายได้	579,947,209.77	559,369,473.00
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	57,637.42	(49,611,629.76)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(225,049.00)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(167,411.58)	(49,611,629.76)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม
ที่รับรู้ในงบการเงินแสดงได้ดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
สินทรัพย์สุทธิ	9,735,846.11	9,903,257.69
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	40.00	40.00
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน (กำไร)ขาดทุนในสินทรัพย์ปลายปี	3,894,338.44 543,870.16	3,961,303.07 36,432.27
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<u>4,438,208.60</u>	<u>3,997,735.34</u>

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติ
อนุมัติการเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่
จำนวนเงิน 100,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้
หุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่
17 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิม จำนวน 2,400,000 หุ้น
ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท รวมจำนวนเงิน 24,000,000.00 บาท

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ประกอบด้วย

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	124,988,568.42
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	124,988,568.42
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนเป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุนวัตกรรมประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 141.17 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระตามวิธีราคาตลาดและวิธีราคาทุนตามรายงานลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	บ่อน้ำบาดาล	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561										
ราคาทุน	100,628,816.68	316,226,077.66	453,325,478.72	6,759,179.83	52,930,827.98	89,865,317.78	6,250,000.00	106,921,254.66	-	1,132,906,953.31
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(216,670,234.15)	(341,375,709.48)	(5,605,592.81)	(41,340,921.26)	(63,263,253.70)	(6,249,997.89)	-	-	(674,505,709.29)
มูลค่าตามบัญชี	100,628,816.68	99,555,843.51	111,949,769.24	1,153,587.02	11,589,906.72	26,602,064.08	2.11	106,921,254.66	-	458,401,244.02
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561										
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	100,628,816.68	99,555,843.51	111,949,769.24	1,153,587.02	11,589,906.72	26,602,064.08	2.11	106,921,254.66	-	458,401,244.02
ซื้อสินทรัพย์	-	366,883.96	91,795,559.36	1,115,022.43	6,684,305.59	7,657,570.10	-	121,089,398.21	8,138,678.28	236,847,417.93
รับโอน (โอนออก)	-	81,643,063.25	123,499,868.61	-	46,905.00	-	-	(205,704,226.58)	(568,358.36)	(1,082,748.08)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5,190.14)	-	(84,726.79)	(4.00)	-	-	-	(89,920.93)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(28,991.76)	(2,791.87)	(361,941.20)	(2.00)	-	(2,333,260.44)	-	(2,726,987.27)
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	(13,865,281.09)	(32,451,711.70)	(401,555.77)	(5,176,448.70)	(8,454,122.54)	-	-	-	(60,349,119.80)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	100,628,816.68	167,700,509.63	294,759,303.61	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	2.11	19,973,165.85	7,570,319.92	630,999,885.87
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561										
ราคาทุน	100,628,816.68	398,236,024.87	621,514,668.44	6,988,243.54	56,610,603.80	89,342,887.88	6,250,000.00	19,973,165.85	7,570,319.92	1,307,114,730.98
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(230,535,515.24)	(326,755,364.83)	(5,123,981.73)	(43,912,603.18)	(63,537,382.24)	(6,249,997.89)	-	-	(676,114,845.11)
มูลค่าตามบัญชี	100,628,816.68	167,700,509.63	294,759,303.61	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	2.11	19,973,165.85	7,570,319.92	630,999,885.87

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องมือเครื่องใช้ บาท	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	บ่อน้ำบาดาล บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560									
ราคาทุน	78,543,101.68	311,203,652.36	418,322,046.09	6,254,292.14	49,638,068.20	85,305,179.69	6,250,000.00	453,375.06	955,969,715.22
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(206,302,856.55)	(325,171,432.72)	(5,583,516.11)	(37,403,755.12)	(57,262,317.57)	(6,249,997.89)	-	(637,973,875.96)
มูลค่าตามบัญชี	78,543,101.68	104,900,795.81	93,150,613.37	670,776.03	12,234,313.08	28,042,862.12	2.11	453,375.06	317,995,839.26
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	78,543,101.68	104,900,795.81	93,150,613.37	670,776.03	12,234,313.08	28,042,862.12	2.11	453,375.06	317,995,839.26
ซื้อสินทรัพย์	22,085,715.00	1,094,720.89	31,978,091.37	774,209.65	4,713,865.39	6,345,645.82	-	112,611,494.09	179,603,742.21
รับโอน(โอนออก)	-	3,927,704.41	9,640,606.99	-	267,331.34	-	-	(6,143,614.49)	7,692,028.25
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(4.00)	-	-	(5.00)	-	-	(9.00)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(16,009.50)	(4,425.82)	(268,118.65)	(2.00)	-	-	(288,555.97)
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(10,367,377.60)	(22,803,528.99)	(286,972.84)	(5,357,484.44)	(7,786,436.86)	-	-	(46,601,800.73)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	100,628,816.68	99,555,843.51	111,949,769.24	1,153,587.02	11,589,906.72	26,602,064.08	2.11	106,921,254.66	458,401,244.02
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ราคาทุน	100,628,816.68	316,226,077.66	453,325,478.72	6,759,179.83	52,930,827.98	89,865,317.78	6,250,000.00	106,921,254.66	1,132,906,953.31
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(216,670,234.15)	(341,375,709.48)	(5,605,592.81)	(41,340,921.26)	(63,263,253.70)	(6,249,997.89)	-	(674,505,709.29)
มูลค่าตามบัญชี	100,628,816.68	99,555,843.51	111,949,769.24	1,153,587.02	11,589,906.72	26,602,064.08	2.11	106,921,254.66	458,401,244.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 165.51 ล้านบาท และจำนวนเงิน 122.54 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันหนี้สินทุกประเภทกับสถาบันการเงิน และได้ยกผลประโยชน์จากการประกันภัยในวงเงินตามสัญญาประกันภัย จำนวนเงิน 1,775.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 949.00 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์บางส่วนเป็นสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีราคาทุน จำนวนเงิน 54.04 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.51 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 48.73 ล้านบาท และจำนวนเงิน 9.46 ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 บาท	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี บาท	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,887,984.55	(1,052,180.09)	-	835,804.46
สินค้าคงเหลือ	32,023,735.00	(27,703,066.45)	-	4,320,668.55
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,495,429.79	1,216,084.21	880.00	10,712,394.00
ขาดทุนทางภาษี	14,026,092.25	25,019,095.42	-	39,045,187.67
รวม	57,433,241.59	(2,520,066.91)	880.00	54,914,054.68
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(1,952,896.32)	-	(1,952,896.32)
รวม	-	(1,952,896.32)	-	(1,952,896.32)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 บาท	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี บาท	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,110,465.00	(9,222,480.45)	-	1,887,984.55
สินค้าคงเหลือ	1,228,850.95	30,794,884.05	-	32,023,735.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8,303,368.06	(8,303,368.06)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,791,689.59	546,383.01	(1,842,642.81)	9,495,429.79
ขาดทุนทางภาษี	3,041,031.14	10,985,061.11	-	14,026,092.25
รวม	34,475,404.74	24,800,479.66	(1,842,642.81)	57,433,241.59

13. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีต เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน และวงเงิน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินรวม จำนวนเงิน 2,402.05 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2,715.00 ล้านบาท ตามลำดับ และได้รับวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และวงเงินบัตรเครดิต จำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วงเงินสินเชื่อข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ การยกผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินค้ำคงเหลือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 8 และ 11 และกรรมการของบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	8,447,774.18	8,900,264.98
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,191,939,012.11	640,182,538.47
รวม	<u>1,200,386,786.29</u>	<u>649,082,803.45</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงิน กู้ยืมในรูปทรัสต์รีซีตและตัวสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 – 7.68 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีต บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยการใช้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้ำดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 13

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย		
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ	217,946,921.38	101,547,882.67
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	47,313,598.01	61,877,135.79
ตัวเงินจ่าย	7,322,434.23	6,370,070.70
รวม	272,582,953.62	169,795,089.16
เจ้าหนี้อื่น	114,791,552.32	80,628,311.41
รวม	387,374,505.94	250,423,400.57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย		
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	51,359,213.19	35,884,832.10
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	22,445,185.93	7,395,005.08
เงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	4,499,993.76	4,499,993.76
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	1,944,738.13	8,736,246.40
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,653,848.97	1,329,467.12
เงินปันผลค้างจ่าย	1,013,832.65	667,176.20
เงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษค้างจ่าย	12,675,000.00	5,070,000.00
อื่น ๆ	17,199,739.69	17,045,590.75
รวม	114,791,552.32	80,628,311.41

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
กำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	13,404,000.00	8,004,000.00
รวมส่วนที่หมุนเวียน	13,404,000.00	8,004,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
กำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	41,108,000.00	30,662,000.00
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	41,108,000.00	30,662,000.00
รวม	54,512,000.00	38,666,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขการกู้ยืมดังนี้

วงเงินที่	วงเงินรวม		ยอดคงเหลือ		เงื่อนไขการกู้ยืม
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท	
1	40,000,000.00	40,000,000.00	30,662,000.00	38,666,000.00	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นจำนวนเงิน 667,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.00 ต่อปี
2	27,000,000.00	-	23,850,000.00	-	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นจำนวนเงิน 450,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.00 ต่อปี
รวม	67,000,000.00	40,000,000.00	54,512,000.00	38,666,000.00	

วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 13

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	จำนวนเงินขั้นต้น		ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น	
	ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน				ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
กำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	12,315,432.76	2,784,036.00	(1,399,387.09)	(256,798.34)	10,916,045.67	2,527,237.66
รวมส่วนที่หมุนเวียน	12,315,432.76	2,784,036.00	(1,399,387.09)	(256,798.34)	10,916,045.67	2,527,237.66
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
กำหนดชำระเกิน 1 ปี						
แต่ไม่เกิน 5 ปี	26,631,493.86	3,576,298.00	(1,512,197.63)	(206,586.19)	25,119,296.23	3,369,711.81
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	26,631,493.86	3,576,298.00	(1,512,197.63)	(206,586.19)	25,119,296.23	3,369,711.81
รวม	38,946,926.62	6,360,334.00	(2,911,584.72)	(463,384.53)	36,035,341.90	5,896,949.47

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	47,477,149.00	53,958,448.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,243,836.95	5,086,751.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	982,684.04	1,182,264.04
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	6,226,520.99	6,269,015.04
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(424,728.00)
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(869,131.00)
เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,400.00	(7,919,355.04)
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	4,400.00	(9,213,214.04)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(146,100.00)	(3,537,100.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	53,561,969.99	47,477,149.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.32 ต่อปี	ร้อยละ 3.32 ต่อปี
อัตรากำไรเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแต่ละข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยสมมติให้ข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ซึ่งแสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลต่อภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(2,561,090.00)	(2,310,093.00)
ลดลงร้อยละ 1.00	2,905,156.00	2,622,662.00
อัตรากำไรเงินเดือนโดยเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	3,120,977.00	2,346,291.00
ลดลงร้อยละ 1.00	(2,809,328.00)	(2,107,995.00)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์มีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำนวน 23.21 ปี และจำนวน 24.14 ปี ตามลำดับ

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

ปัจจุบัน ประเทศไทยอยู่ระหว่างการบัญญัติกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจ่ายเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้างให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจำนวน 400 วัน โดยบริษัทฯ จะแก้ไขโครงการเมื่อกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ซึ่งจะส่งผลให้ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 15.42 ล้านบาท

19. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ทุนเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	บาทต่อหุ้น	หุ้น	บาท	บาทต่อหุ้น	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	41,889,937	418,899,370.00	10.00	26,399,995	263,999,950.00
ออกหุ้นสามัญเพื่อชำระเจ้าหนี้เงินลงทุน						
จากการรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	-	10.00	15,489,942	154,899,420.00
เพิ่มหุ้นสามัญจากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	377,009,433	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	1.00	20,944,970	20,944,970.00	-	-	-
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	439,844,340	439,844,340.00	10.00	41,889,937	418,899,370.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	41,889,937	418,899,370.00	10.00	26,399,995	263,999,950.00
ออกหุ้นสามัญเพื่อชำระเจ้าหนี้เงินลงทุน						
จากการรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	-	10.00	15,489,942	154,899,420.00
เพิ่มหุ้นสามัญจากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	377,009,433	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	1.00	20,944,914	20,944,914.00	-	-	-
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	439,844,284	439,844,284.00	10.00	41,889,937	418,899,370.00

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ จากจำนวน 41,889,937 หุ้น เป็นจำนวน 418,899,370 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 418,899,370.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 418,899,370 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 439,844,340.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 439,844,340 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561

20. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทูลสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท ตามหมายเหตุ 34

21. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

- จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนไม่เกิน 20,944,970 หุ้น คิดเป็นอัตราหุ้นปันผลไม่เกินหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20,944,970.00 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการคำนวณตามสัดส่วนการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะตัดเศษหุ้นดังกล่าวทิ้ง
- จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081.00 บาท

22. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการจัดการส่วนทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำกับดูแลส่วนทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนซึ่งคำนวณโดยการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สิน (บาท)	1,734,045,000.44	991,851,802.49
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	1,084,567,736.36	1,075,013,432.53
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.60	0.92

ภายใต้เงื่อนไขการกู้ยืมของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่สำคัญ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนไม่เกิน 1.50 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2 เท่า

บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวข้างต้นได้ตลอดรอบระยะเวลารายงาน

23. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	-	23,201,539.34
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	19,687,599.06
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,637,533.39	383,168.58
รายได้ดอกเบี้ย	923,120.33	2,201,288.66
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	7,525,903.02	4,979,736.19
รายได้ค่าที่ปรึกษา	4,751,010.60	4,311,195.41
รายได้เงินชดเชยภาษีอากร	1,705,514.58	12,677,211.03
อื่น ๆ	4,815,752.26	1,894,139.27
รวม	21,358,834.18	69,335,877.54

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไปทั้งจำนวนเป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน CPL International Company Limited ที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 15.00 จำนวน 1,200,000 หุ้น ให้กับ Guang Dong Zhong Rui Hua Yan Enterprise Company Limited ในราคา จำนวนเงิน 864,000.00 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3.41 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.18 ล้านบาท ตามลำดับ

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	7,911,404.91	49,421,509.98
วัตถุดิบและสารเคมีที่ใช้ไป	2,185,852,566.64	1,653,635,681.01
(โอนกลับ)ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(143,001,898.35)	138,201,913.72
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	371,186,531.75	286,320,204.50
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	49,810,309.00	39,868,325.00
ค่าเสื่อมราคา	60,421,861.58	46,601,800.73
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	200,619.67	219,979.93
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,755,336.10	1,547,511.22
หนี้สูญ	8,753.16	-
หนี้สงสัยจะสูญ	302,756.06	172,217.57
ค่าขนส่ง	33,017,930.59	13,701,919.71
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	29,406,759.74	26,371,800.25
ค่าบริการอื่น	28,582,529.60	27,924,325.88
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	168,670,040.72	107,494,422.22
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	12,939,816.65	13,280,905.46
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	25,901,912.10	18,303,881.41
อื่น ๆ	37,492,466.57	36,250,487.25
รวม	2,870,459,696.49	2,459,316,885.84

26. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

26.1 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	(5,053,920.66)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นหรือที่กลับรายการ	(4,472,963.23)	24,800,479.66
รวม	(4,472,963.23)	19,746,559.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	16,449,942.12	(122,954,587.81)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	(3,289,988.42)	24,590,917.56
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(1,289,073.38)	(860,249.31)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	106,098.57	(3,984,109.25)
รวม	(4,472,963.23)	19,746,559.00

26.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี	จำนวนเงิน ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	(90,019.60)	-	(90,019.60)	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(4,400.00)	880.00	(3,520.00)	9,213,214.04	(1,842,642.81)	7,370,571.23
รวม	(94,419.60)	880.00	(93,539.60)	9,213,214.04	(1,842,642.81)	7,370,571.23

26.3 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	35,561,791.40	36,002,264.66
รวม	<u>35,561,791.40</u>	<u>36,002,264.66</u>

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความตั้งใจจะจำหน่ายเงินลงทุนนี้

27. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจาก กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ และจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปีที่มีการปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบ ของการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระเจ้าหนี้เงินลงทุนจากการรับโอนกิจการทั้งหมด การเพิ่มหุ้นสามัญ จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และการออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผล ตามหมายเหตุ 19 เสมือนว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกสุดที่เสนอรายงานดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (บาท)	11,976,978.89	(103,208,028.81)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังปรับปรุง (หุ้น)		
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	400,708,775	39,173,892
ผลกระทบของการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระเจ้าหนี้เงินลงทุน		
จากการรับโอนกิจการทั้งหมด	-	2,716,045
ผลกระทบของการเพิ่มหุ้นสามัญจากการเปลี่ยนแปลง		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	30,987,077	377,009,433
ผลกระทบของการออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	8,148,432	20,944,914
รวม	<u>439,844,284</u>	<u>439,844,284</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.03	(0.23)

28. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

28.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดส่วนงานที่รายงานจากโครงสร้างระบบการบริหารจัดการและข้อมูลทางการเงินภายในของบริษัทฯ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นส่วนงานดำเนินงานที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการใช้กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ตามส่วนงานในการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- ส่วนงานอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป และรายได้จากการให้บริการฟอกหนังทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ส่วนงานอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลซึ่งมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลทั้งในประเทศและต่างประเทศ

28.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

รายการระหว่างส่วนงานที่รายงานกำหนดราคาตามเกณฑ์ราคาปกติธุรกิจกับบุคคลภายนอก และได้ตัดออกจากงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

รายได้ และกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานได้อย่างสมเหตุสมผลซึ่งมีการวัดมูลค่าเช่นเดียวกับรายได้ และกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินของบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน
แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					รวม
	ส่วนงานที่รายงาน			รายการตัดบัญชี		
	อุตสาหกรรมฟอกหนัง		รวม	อุปกรณ์นิรภัย		
หนังสำเร็จรูป	ฟอกหนัง	ส่วนบุคคล				
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและให้บริการ						
ลูกค้าภายนอก						
ในประเทศ	179,790	-	179,790	674,383	-	854,173
ต่างประเทศ	1,762,703	256,770	2,019,473	23,902	-	2,043,375
ระหว่างส่วนงาน	28,928	14,484	43,412	-	(43,412)	-
รวม	1,971,421	271,254	2,242,675	698,285	(43,412)	2,897,548
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	116,906	10,788	127,694	286,293	-	413,987
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน			(197)	3,197	-	3,000
รายได้ดอกเบี้ย			813	110	-	923
รายได้อื่น			11,627	8,809	-	20,436
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(70,433)	(115,154)	-	(185,587)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(138,232)	(63,079)	-	(201,311)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(29,027)	(3,633)	-	(32,660)
ต้นทุนทางการเงินอื่น			(2,200)	(668)	-	(2,868)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน						
ในบริษัทรวม			530	-	-	530
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			(99,425)	115,875	-	16,450
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						(4,473)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						11,977
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						62,177

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	ส่วนงานที่รายงาน			รายการตัดบัญชี		รวม
	อุตสาหกรรมฟอกหนัง			อุปกรณ์นรภัย		
	หนังสือรูป	ฟอกหนัง	รวม	ส่วนบุคคล		
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
รายได้จากการขายและให้บริการ						
บุคคลภายนอก						
ในประเทศ	210,870	-	210,870	600,851	-	811,721
ต่างประเทศ	1,327,604	107,754	1,435,358	28,725	-	1,464,083
ระหว่างส่วนงาน	17,676	-	17,676	-	(17,676)	-
รวม	1,556,150	107,754	1,663,904	629,576	(17,676)	2,275,804
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(129,565)	17,246	(112,319)	253,004	-	140,685
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน			31,010	3,249	-	34,259
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ			23,201	-	-	23,201
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป			19,688	-	-	19,688
รายได้ดอกเบี้ย			1,832	369	-	2,201
รายได้อื่น			18,550	5,696	-	24,246
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(38,871)	(104,153)	-	(143,024)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(117,931)	(63,243)	-	(181,174)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(15,276)	(4,201)	-	(19,477)
ต้นทุนทางการเงินอื่น			(1,930)	(1,709)	-	(3,639)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วม			(19,921)	-	-	(19,921)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			(211,967)	89,012	-	(122,955)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						19,747
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						(103,208)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						48,149

28.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าภายนอกที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ แสดงได้ดังนี้

	สัดส่วนต่อรายได้		รายได้	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกค้าต่างประเทศรายที่หนึ่ง	13.35	4.73	386,837,020.48	107,538,318.36
ลูกค้าต่างประเทศรายที่สอง	11.68	14.21	338,402,652.25	323,503,968.84
รวม	25.03	18.94	725,239,672.73	431,042,287.20

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

29.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตรากงที่			
บาท	บาท	บาท	บาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,913,858.18	-	83,724,385.19	145,638,243.37	0.125-0.750
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	141,147.00	-	141,147.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	8,447,774.18	-	-	8,447,774.18	7.675
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	621,857,571.15	-	-	621,857,571.15	3.00 – 4.00
สกุลเงินตราต่างประเทศ	570,081,440.96	-	-	570,081,440.96	1.50 – 4.14
เงินกู้ยืมระยะยาว	54,120,000.00	-	-	54,120,000.00	5.00-5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	36,035,341.90	-	36,035,341.90	0.31-2.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตรากงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	38,744,250.82	-	70,426,635.61	109,170,886.43	0.13 – 0.75
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	16,000,000.00	-	16,000,000.00	4.00 – 4.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	266,035.71	-	266,035.71	6.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	8,900,264.98	-	-	8,900,264.98	7.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	401,562,432.66	-	-	401,562,432.66	3.00 – 4.00
สกุลเงินตราต่างประเทศ	238,620,105.81	-	-	238,620,105.81	1.50 – 4.02
เงินกู้ยืมระยะยาว	38,666,000.00	-	-	38,666,000.00	5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,896,949.47	-	5,896,949.47	0.39 – 0.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

29.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร และการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	-	-	1,760.00	2,126.00
รูปีอินเดีย	-	2,850.00	-	-
ยูโร	2,240.00	5,991.20	306,350.50	314,396.50
หยวนจีน	-	694,169.00	-	-
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	10,780,174.40	2,628,208.59	11,573,320.63	7,113,824.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า – ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
มูลค่าตามสัญญา	-	48.75
มูลค่ายุติธรรม	-	48.23
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า – ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
มูลค่าตามสัญญา	94.02	11.39
มูลค่ายุติธรรม	93.55	11.40

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินคู่สัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

29.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่ง จะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยการที่ไม่สามารถชำระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้จากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดและลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ตามกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินดังนี้

- สำหรับเงินฝากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีการพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินและการให้สินเชื่อกับบริษัทฯ
- สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด บริษัทฯ มีการพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสารหนี้ตลอดระยะเวลาการลงทุน
- สำหรับลูกหนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาคุณภาพสินเชื่อของลูกหนี้จากฐานะการเงินและประสิทธิภาพการชำระหนี้ในอดีต และการกำหนดให้ลูกค้ายบางรายต้องเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตหรือจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า

29.5 มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน แสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

29.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	-	-	141,170,000.00	141,170,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
		บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด					
ครบกำหนดไม่เกินภายใน 1 ปี	16,000,000.00	-	16,533,872.48	-	16,533,872.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	-	-	141,170,000.00	141,170,000.00

30. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

30.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัทร่วม โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย ไร่รุ่ง ชีสเต็ม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย เทคโนโลยีคอลล นันวูแวน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซี เอส ราบเบอร์ อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสินธานี คอนโดทาวน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟุราโน่ แอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
คุณวุฒิชัย วัฒนเจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
คุณณัฐจักร วัฒนเจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

30.2 รายการค้าระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
รายได้จากการขาย	ราคาปกติธุรกิจที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	1,798,423.40	156,640.20
รายได้ค่าที่ปรึกษา	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	4,751,010.60	4,311,195.41
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	130,625.00	780,000.00
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 9.00 ต่อปี	-	266,301.37
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	80,000.00	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	484,074,863.41	365,457,317.62
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	40,000.00
มูลค่าการซื้อสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	2,255,053.29	-
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขาย	ราคาปกติธุรกิจที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	3,630,203.66	1,461,801.24
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	420,742.32	1,092,647.45
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	376,754,225.03	114,891,384.06
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	2,271,850.00	1,611,000.00
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	5,939,170.51	5,011,254.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,045,627.44	1,267,508.33
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	532,663.43	180,000.00

30.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ		
บริษัทร่วม	41,173.60	2,837.64
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,593,055.80	369,341.96
รวม	<u>1,634,229.40</u>	<u>372,179.60</u>
ลูกหนี้อื่น		
บริษัทร่วม	43,468.75	579,726.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,206.19	2,206.19
รวม	<u>45,674.94</u>	<u>581,932.19</u>
เงินจ่ายล่วงหน้า		
บริษัทร่วม	7,848,458.82	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	720,000.00	-
รวม	<u>8,568,458.82</u>	<u>-</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม		
ยอดคงเหลือต้นปี	-	24,000,000.00
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-
รับชำระคืน	-	(24,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>-</u>	<u>-</u>
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย		
บริษัทร่วม	2,512,821.80	2,537,480.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	151,748,552.10	47,048,967.40
รวม	<u>154,261,373.90</u>	<u>49,586,447.40</u>
เจ้าหนี้อื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	168,641.18	37,236.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,284.00	39,788.54
รวม	<u>178,925.18</u>	<u>77,024.54</u>
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,280.50	-
รวม	<u>36,280.50</u>	<u>-</u>

30.4 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้ให้การค้าประกันการขอใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 40.00 ล้านบาท

30.5 ภาวะผูกพันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ตามสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาเช่าอาคาร กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหมายเหตุ 32.2 และ 32.3

30.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	40,808,300.00	33,616,250.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	568,464.00	460,454.00
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	828,545.00	721,621.00
เงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษ	7,605,000.00	5,070,000.00
รวม	49,810,309.00	39,868,325.00

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษให้กับผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท จำนวน 5 คน โดยจะจ่ายเมื่อผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทแต่ละคนเกษียณอายุการทำงาน

31. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

31.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ มูลค่าสินทรัพย์	1,896,369.55	8,164,716.26
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	48,368.58	571,530.14
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	4,299,065.42	5,044,000.00
ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	3,178,108.50
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	7,692,029.25
โอนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	7,446,148.44	163,615.69
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	751,750.00	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	330,998.08	1.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	90,019.60	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	4,400.00	9,213,214.04

31.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจาก
กิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง จากอัตราแลกเปลี่ยน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	649,082,803.45	553,523,198.22	(2,219,215.38)	-	1,200,386,786.29
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่หมุนเวียน	8,004,000.00	(11,154,000.00)	-	16,554,000.00	13,404,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	30,662,000.00	27,000,000.00	-	(16,554,000.00)	41,108,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่หมุนเวียน	2,527,237.66	(7,490,325.88)	-	15,879,133.89	10,916,045.67
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,369,711.81	33,329,652.89	-	(11,580,068.47)	25,119,296.23
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	8,736,246.40	(8,736,246.40)	-	1,944,738.13	1,944,738.13
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,329,467.12	(30,335,440.55)	-	32,659,822.40	3,653,848.97
เงินปันผลค้างจ่าย	667,176.20	(1,982,479.01)	-	2,329,135.46	1,013,832.65
รวม	704,378,642.64	554,154,359.27	(2,219,215.38)	41,232,761.41	1,297,546,547.94

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด	จากอัตราแลกเปลี่ยน		ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	จากการจัดหาเงิน	เงินตราต่างประเทศ		31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	584,137,538.72	65,330,820.77	(385,556.04)	-	649,082,803.45
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่หมุนเวียน	4,628,649.41	(13,299,998.73)	-	16,675,349.32	8,004,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,708,699.91	44,628,649.41	-	(16,675,349.32)	30,662,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่หมุนเวียน	3,901,417.36	(6,329,933.78)	-	4,955,754.08	2,527,237.66
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,281,465.89	-	-	88,245.92	3,369,711.81
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	424,060.20	(424,060.20)	-	8,736,246.40	8,736,246.40
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	854,995.16	(19,002,243.56)	-	19,476,715.52	1,329,467.12
เงินปันผลค้างจ่าย	667,176.20	-	-	-	667,176.20
รวม	600,604,002.85	70,903,233.91	(385,556.04)	33,256,961.92	704,378,642.64

32. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน						
ล้านบาท	15.00	(7.26)	7.74	15.00	(6.14)	8.86
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีด						
ล้านบาท	1,111.20	(847.79)	263.41	1,380.00	(442.05)	937.95
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	(2.10)	0.90	3.00	-	3.00
เงินเบิกเกินบัญชี						
ล้านบาท	100.00	(8.45)	91.55	100.00	(8.90)	91.10
ตั๋วสัญญาใช้เงิน						
ล้านบาท	525.85	(234.08)	291.77	590.00	(303.31)	286.69
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
ล้านบาท	650.00	(94.02)	555.98	630.00	(60.14)	569.86
บัตรเครดิต						
ล้านบาท	1.60	(0.28)	1.32	1.60	(0.22)	1.38

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในอนาคตตามสัญญาเช่าที่ดินซึ่งจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2575 อัตราค่าเช่า จำนวนเงิน 0.06 ล้านบาทต่อเดือน โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิ์ปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าอาคารในอนาคตตามสัญญาเช่าอาคารซึ่งจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ภายใน 1 ปี	5.56	4.68
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8.04	-
รวม	<u>13.60</u>	<u>4.68</u>

32.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าอาคารและค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงานในอนาคตตามสัญญาเช่าอาคารและสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานซึ่งจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับบุคคลภายนอกดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ภายใน 1 ปี	2.86	2.36
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3.41	2.67
รวม	<u>6.27</u>	<u>5.03</u>

32.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตตามสัญญาบริการกับบุคคลภายนอกดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ภายใน 1 ปี	10.39	6.21
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3.82	4.01
รวม	<u>14.21</u>	<u>10.22</u>

32.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักรในอนาคตตามสัญญาจ้างก่อสร้างกับบุคคลภายนอก จำนวนเงิน 9.96 ล้านบาท และจำนวนเงิน 35.86 ล้านบาท ตามลำดับ

32.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสินทรัพย์ในอนาคตกับบุคคลภายนอกดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ล้านบาท	5.53	1.11
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.01	0.16
ล้านยูโร	0.17	-

33. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีของงวดก่อน

บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีของงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เกี่ยวกับการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระเจ้าหนี้เงินลงทุนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดที่มีการบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันสูงไปโดยการปรับงบการเงินย้อนหลังเสมือนหนึ่งข้อผิดพลาดดังกล่าวไม่เคยเกิดขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังนี้

	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	รายการปรับปรุง บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(290,972,563.90)	48,453,938.52	(242,518,625.38)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	344,050,090.46	(48,453,938.52)	295,596,151.94

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ซีพีแอด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



Creative Performance Lifestyle

CPL Group Public Company Limited

700 Moo 6 Sukhumvit Rd. Bangpoo - Mai, Muang, Samutprakarn, 10280 Thailand

 (66) 0 2709 5633-38

 contact@cpl.co.th, secretary@cpl.co.th

 (66) 0 2709 6033, (66) 0 2709 6044

 www.cpl.co.th